



Green Resources PLC.

Green Resources Public Limited Company

We continuously strive to be one of the top in the  
real estate development industry.



[www.greenresources.co.th](http://www.greenresources.co.th)

## สารบัญ / Content

	หน้า
ข้อมูลจำเพาะของบริษัท	1
ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัท	3
สารจากประธานกรรมการ	4
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	5
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
3. ปัจจัยความเสี่ยง	11
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	15
5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	16
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	19
7. โครงสร้างการจัดการ	20
8. การกำกับดูแลกิจการ	25
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม	44
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	47
11. รายการระหว่างกัน	48
12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	54
13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	55
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	64
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	66
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท	114

## ข้อมูลจำเพาะของบริษัท / CORPORATE PROFILE

<b>ชื่อบริษัท</b>	:	ชื่อเดิม บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559
<b>Company Name</b>	:	Asia Corporate Development Public Company Limited And has changed its name to Green Resources Public Company Limited On January 28, 2016
<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	:	บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เล่นเกมสื่อบริษัทให้บริการเกมส์ออนไลน์ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการทางการตลาดและการโฆษณา ประชาสัมพันธ์
<b>Business Description</b>	:	Company and subsidiary operate local business and operate main business of manufacturing and distributing gaming equipment, online game service, real estate business, and marketing, advertising, and public relations service business
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	:	405 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
<b>Head Office</b>	:	405 Bond Street Road, Bangphood Sub-district, Pakred District, Nonthaburi Province 11120
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	:	0107548000587
<b>Company Registration</b>	:	0107548000587
<b>ผู้สอบบัญชี</b>	:	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด 87/1 ชั้น 18 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร. 0-2205-8222 โทรสาร 0-2634-3339
<b>AUDITORS</b>	:	Grant Thornton Limited 87/1 18 <sup>th</sup> Floor Capital Tower , All Seasons Place, Wireless Road Lumpini Pathumwan Bangkok 10330 Tel. 0-2205-8222 Fax. 0-2634-3339
<b>นายทะเบียน</b>	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

<b>SHARE REGISTRARS</b>	:	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 93 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadepisek DinDaeng, Bangkok 10400
<b>จัดตั้ง</b>	:	7 มกราคม 2535
<b>INCORPORATE</b>	:	January 7, 1992
<b>จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b>	:	8 ธันวาคม 2548
<b>SET LISING</b>	:	December 8, 2005
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	:	1,149,760,250.00 บาท
<b>Authorized Capital</b>	:	1,149,760,250.00 baht
<b>ทุนเรียกชำระแล้ว</b>	:	585,496,058.00 บาท
<b>Paid-up Share Capital</b>	:	585,496,058.00 baht

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ข้อมูลทางการเงิน

งบการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

2556                      2557                      2558

### ข้อมูลทางการเงิน

รายได้รวม	89.60	51.43	40.50
กำไรขั้นต้น	(24.41)	(0.35)	(2.32)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(99.58)	(82.38)	(113.45)
สินทรัพย์รวม	397.98	303.72	761.84
หนี้สินรวม	25.92	12.98	66.08
ส่วนของผู้ถือหุ้น	372.07	290.74	695.75
ทุนจดทะเบียน	1,275.00	1,275.00	1,149.76
ทุนชำระแล้ว	397.41	398.46	585.49

### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรสุทธิ (%)	-111.14%	-160.17%	-280.11%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-29.55%	-24.86%	- 23.00%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	-27.53%	-23.48%	- 21.29%
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	58.56	31.72	- 547.63
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	51.14	92.92	142.53
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.07	0.07	0.09

### ข้อมูลต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(0.27)	(0.15)	(0.25)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1.00	1.00	1.00
มูลค่าหุ้นทางบัญชี	0.94	0.73	1.19

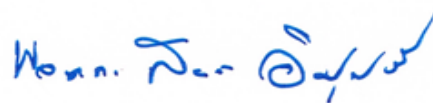
## สารจากประธานกรรมการ

เศรษฐกิจในรอบปี 2558 ที่ผ่านมายังคงเติบโตในระดับต่ำ เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศจีน สำหรับเศรษฐกิจของประเทศไทย มีการฟื้นตัวอย่างช้า ๆ การเติบโตของภาคอสังหาริมทรัพย์ ยังคงชะลอตัวจากอุปทานส่วนเกินที่สะสมมาจากช่วงปีก่อนหน้านี้ บริษัท ยังคงตั้งใจ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ให้มีคุณภาพและบริการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีคุณธรรม ตามหลักการบรรษัทธรรมภิบาล (Good Government) จะทำให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน

ในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท กรีน ริซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2559 และได้เข้าบริหารบริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด อย่างเบ็ดเสร็จ เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 และรับรู้รายได้จากการจำหน่ายห้องชุดคอนโดมิเนียมออริจินส์ บางมด-พระราม 2 ในไตรมาสแรกของปี 2559 อันจะมีผลทำให้บริษัทบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรม ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะสนับสนุนให้บริษัทอยู่ในกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อันเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงและยั่งยืน ส่วนการพัฒนาโครงการตักสิลา ได้มีการปรับปรุงและตกแต่ง (Renovate) โถงเสร็จแล้วสมบูรณ์ บริษัท จึงได้ประสานงานเป็นพันธมิตรกับหน่วยงานภาครัฐ เช่น มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม และสหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น เพื่อส่งเสริมการจำหน่ายห้องชุดในโครงการตักสิลา ซึ่งคาดว่าจะทำให้การจำหน่ายห้องชุดโครงการนี้บรรลุวัตถุประสงค์โดยเร็ว อีกทั้ง รัฐบาลมีนโยบายชัดเจนที่จะเป็น ผู้ลงทุนก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง กรุงเทพ – นครราชสีมา โดยจะเริ่มดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2559 ทำให้การเดินทางสู่ภาคอีสานสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และประหยัด อันเป็นปัจจัยกระตุ้นเศรษฐกิจภาคอีสานให้เจริญเติบโตและขยายตัวเป็นวงกว้าง จึงส่งผลดีต่อโครงการตักสิลา

ส่วนธุรกิจพลังงานทางเลือก บริษัทได้ปรึกษารื้อถอนกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อเข้าดำเนินธุรกิจพลังงานทางเลือก เป็นการเพิ่มรายได้และเสริมความมั่นคงยั่งยืนให้แก่บริษัทเนื่องจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน เป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและความเจริญเติบโตค่อนข้างสูง ซึ่งตามข้อมูลมีการผลิตพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นในอัตราเกือบเท่าตัวเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ด้วยเหตุผลที่ว่ามีการเพิ่มขึ้นของการใช้พลังงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในอัตราส่วนที่ก้าวหน้า ประกอบกับรัฐบาลได้มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนในเรื่องพลังงานทดแทน ทั้งนี้ เพื่อความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศในอนาคต

สุดท้ายนี้ บริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า พนักงาน สถาบันการเงิน และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ทุกท่านที่มีส่วนร่วมสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการบริษัท จะกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินงานด้วยหลักจรรยาบรรณและบรรษัทธรรมภิบาลให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน และพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



(พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี)

ประธานกรรมการ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

#### ▪ วิสัยทัศน์

“เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัท ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจพลังงานทางเลือกที่มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ สร้างกระแสรายได้อย่างต่อเนื่องและสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ”

#### ▪ พันธกิจ

1. มุ่งมั่นเป็นบริษัท ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพและมีอัตราการเติบโต
2. มุ่งมั่นสร้างองค์กรสู่ความเป็นมืออาชีพในการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อสังหาริมทรัพย์ที่มีรายได้จากทรัพย์สิน (Income property) เช่น ธุรกิจอพาร์ทเมนท์ / Service Apartment / โรงแรมที่มีกระแสรายได้ รวมถึงโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
3. มุ่งมั่นสร้างสรรค์ โครงการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ผู้อยู่อาศัย
4. มุ่งมั่นสร้างองค์กรสู่ธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแก่องค์กรอย่างยั่งยืน
5. ดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและสังคมเป็นหลัก

#### ▪ วัตถุประสงค์

โดยมุ่งเน้นการพัฒนางานองค์กร เป็น 1 ใน 10 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเน้นคุณภาพ และเน้นกระแสรายได้สู่องค์กรอย่างยั่งยืน

#### ▪ เป้าหมาย

เป็นผู้นำในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ และสร้างองค์กรสู่การดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ ที่มั่นคงแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทได้ปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าสำเร็จรูปได้แก่ เครื่องเล่นปาเป้า อิเล็กทรอนิกส์ โต๊ะพูล โต๊ะฟุตบอล และโต๊ะไฟร์บอล ซึ่งเป็นสินค้าที่ได้รับความนิยมของตลาดน้อยลงมาสู่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มุ่งเน้นพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อจำหน่ายประเภทบ้านเดี่ยว บ้านแฝด คอนโดมิเนียมเพื่อที่อยู่อาศัยโดยเฉพาะในเขตจังหวัดที่เป็นศูนย์กลางการศึกษา เพื่อรองรับการที่ประเทศไทยจะเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) บริษัทจึงมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงและความผันแปรของรายได้ เพิ่มกำไร รวมถึงเกิดความสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดนโยบายแนวทางการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อีกทั้งสร้างองค์กรสู่ธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

### ▪ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

มุ่งเน้นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท บ้านและคอนโดมิเนียมในต่างจังหวัดที่เป็นศูนย์กลางทางการศึกษา เป็นที่ตั้งของสถาบันอุดมศึกษาหลายๆ แห่ง ที่มีการพัฒนาอาคารเรียนเพื่อขยายสาขาในอนาคต รองรับกระแสการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558 ที่มองเห็นว่าภาคอีสานเป็นพื้นที่หนึ่งที่จะเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านในอนาคต และมีแนวโน้มที่จะเกิดการลงทุนของภาครัฐ ในเรื่องโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งการขยายเส้นทางรถไฟใหม่ การปรับเส้นทางรถไฟเดิมเป็นแบบทางคู่ และมอเตอร์เวย์

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น พัฒนาธุรกิจเพื่อการขาย / ธุรกิจอพาร์ทเมนต์ / Service Apartment / โรงแรมในจังหวัดหัวเมืองเศรษฐกิจของภูมิภาคและเมืองท่องเที่ยวเป็นหลัก

### ▪ แผนงานในอนาคตเพื่อการขยายธุรกิจของบริษัท

เนื่องจากบริษัท กรีน ริชอร์ต เซส จำกัด (มหาชน) มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น และมีการปรับเปลี่ยนผู้บริหารชุดใหม่จึงมีการวางแผนงานในอนาคตดังนี้

#### ธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (เดิม) โครงการร็อคเซีย ซึ่งกำลังพัฒนาโครงการ และมีการรับรู้รายได้บางส่วนเมื่อไตรมาสที่ 4 ของงบการเงินรวมประจำปี 2558

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (ใหม่) โครงการ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2 จำนวน 371 ห้องชุด คาดการณ์ว่าจะโอนอาคารชุดให้กับลูกค้าได้พร้อมรับรู้รายได้ช่วง ไตรมาส 1 ของปี 2559

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่จะเกิดขึ้นใหม่ภายในอนาคต คณะกรรมการบริษัทและที่ปรึกษาทางการเงิน อยู่ระหว่างการศึกษาคำปรึกษาโครงการต่างๆ ที่จะทำให้บริษัทได้รับประโยชน์และผลตอบแทนที่ดีที่สุด

#### ธุรกิจพลังงาน

ผู้บริหารมีความเห็นว่า ธุรกิจพลังงานทดแทนเป็นธุรกิจที่กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง เช่น SOLAR, พลังงานลม, พลังงานน้ำ เป็นต้น ซึ่งคาดการณ์ว่าในอนาคตน้ำมันกำลังจะลดลง ก๊าซธรรมชาติจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้น และผู้บริหารเล็งเห็นว่าธุรกิจดังกล่าว น่าจะทำให้บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่มากขึ้น และมีความพยายามทำให้กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เติบโตขึ้นตามไปด้วย เป็นการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์และเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ ให้มากขึ้น และขยายฐานธุรกิจให้สามารถมีศักยภาพในการแข่งขันของธุรกิจในอนาคตได้อย่างยั่งยืน จึงได้จัดตั้ง บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ขึ้น เพื่อรองรับการประกอบธุรกิจภายในอนาคต

#### ธุรกิจอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทและที่ปรึกษาทางการเงิน อยู่ระหว่างการศึกษาคำปรึกษาโครงการต่างๆ ที่จะทำให้บริษัทได้รับประโยชน์และผลตอบแทนที่ดีที่สุด



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ไมค้ำ-เมดคาลิสท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)) (“บริษัท”) เดิมชื่อ บริษัท ไมค้ำ อุตสาหกรรม จำกัด

จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท เพื่อประกอบกิจการผลิตดอกเก้าอี้ และตู้เก้าอี้สำหรับเครื่องเสียงเพื่อใช้ในบ้าน และชิ้นส่วนเครื่องใช้ที่ทำจากไม้ตามคำสั่งซื้อของผู้ประกอบการในประเทศเป็นหลัก ทั้งนี้กลุ่มผู้ก่อตั้งได้แก่ กลุ่มตระกูลเอียวสิวิกุล และนายชเนศ ดิลกศักยวิฑูร ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 2.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ

ในปี 2545 บริษัทได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปสู่การเป็นฐานการผลิต (“Original Equipment Manufacturer : OEM”) สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องเล่นสันทนาการ (Coin-Operated-Entertaining Machine) ที่มีการใช้ชิ้นส่วนที่ทำจากไม้เป็นส่วนประกอบ เช่น เครื่องเล่นปาเป้าอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Dart Board) โต๊ะพูล (Pool Table) และ โต๊ะฟุตบอล (Soccer Table) เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่เป็นเจ้าของตราสินค้าในต่างประเทศทั้งหมด โดยลูกค้าจะนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ตัวแทนจำหน่ายสินค้า (Distributor) ผู้จัดจำหน่ายสินค้า (Agent) และผู้ประกอบการ (Operator) ของลูกค้าอีกทอดหนึ่งภายใต้ตราสินค้าของตนเอง

ในเดือนธันวาคม ปี 2547 บริษัทตกลงร่วมทุนกับ MMC โดยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 30 ล้านบาท เป็น 240 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 21 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นฝ่ายไทยจำนวน 12.6 ล้านหุ้น และ MMC จำนวน 8.4 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท และได้เรียกชำระค่าหุ้นเพียงร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนส่วนที่เพิ่ม ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้ว ณ วันสิ้นปี 2547 เป็นจำนวน 82.50 ล้านบาท หลังจากนั้น บริษัทได้มีมติลดทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท จากเดิม 240 ล้านบาท เหลือ 200 ล้านบาท พร้อมทั้งได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในช่วงไตรมาสแรกของปี 2548 ทำให้ผู้ถือหุ้นฝ่ายไทย และ MMC ถือหุ้นเป็นจำนวน 13 ล้านหุ้น และ 7 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 และ 35 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 200 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นฝ่ายไทย และ MMC ได้ตกลงร่วมกันที่จะนำหุ้นจำนวน 44.57 ล้านหุ้น และจำนวน 24 ล้านหุ้น ตามลำดับ รวมเป็น 68.57 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เข้าฝากในบัญชี Lock up กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 28.57 ของทุนชำระแล้ว (240 ล้านหุ้น) ในกรณีที่ผู้ร่วมทุนฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งต้องการขายหุ้นของตนออกจากบัญชี Lock up จะต้องได้รับความยินยอมจากผู้ร่วมทุนทั้งสองฝ่าย และตกลงที่จะรักษาสัดส่วนการถือหุ้นตลอดระยะเวลาของการร่วมทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละฝ่ายให้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว (240 ล้านบาท)

ในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2548 บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนจำนวน 170 ล้านบาท ดังกล่าวข้างต้น ไปซื้อที่ดินประมาณ 4 ไร่ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน และซื้อที่ดินเพิ่มอีกประมาณ 17 ไร่ เพื่อรองรับการก่อสร้างในส่วนการขยายโรงงาน และคลังสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และได้ทำสัญญาซื้อตราสินค้า “Medalist” (Trademark Agreement) จาก MMC เพื่อให้บริษัทมีสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Right) ในการผลิต และจำหน่ายเครื่องเล่นอิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องภายใต้ตราสินค้านี้ดังกล่าวได้ทั่วโลก ยกเว้น ประเทศต่างๆ ในทวีปอเมริกา ประเทศรัสเซีย ประเทศจีน และประเทศอินเดีย (พื้นที่ที่บริษัทได้รับสิทธิในการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องเล่นอิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องภายใต้ตราสินค้า “Medalist” จะรวมเรียกว่า “Territory” ส่วนพื้นที่อื่นๆ ซึ่งยังคงเป็นสิทธิของ MMC ได้แก่ ประเทศต่างๆ ในทวีปอเมริกา ประเทศรัสเซีย ประเทศจีน และประเทศอินเดีย จะรวมเรียกว่า “Non-Territory”) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้ในราคาที่สูงขึ้น และมีกำไรต่อหน่วยสูงขึ้น เนื่องจากจำหน่ายไปยังลูกค้าโดยตรงโดยไม่ต้องขายผ่าน MMC ดังเช่นในอดีต

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจ (Supporting Agreement) กับ MMC โดยกำหนดให้ MMC ช่วยทำการส่งเสริมการตลาด และช่องทางจำหน่ายเชิงรุกสำหรับเครื่องเล่นป๊อปอัพอิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ Territory เช่น การส่งมอบรายชื่อ สถานที่ติดต่อ และรายละเอียดอื่นๆ ของลูกค้าให้กับบริษัท การประสานงานให้บริษัทได้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง และสนับสนุนการขายฐานลูกค้าใหม่ใน Territory เป็นต้น ซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากการเรียนรู้ด้านการตลาด และช่วยเสริมความสามารถในการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2548 มีมติให้บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 10 บาท เป็น 1 บาท พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 250 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 50 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนจำนวน 40 ล้านหุ้น และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จะเสนอขายให้กับกรรมการ และพนักงานของบริษัทจำนวน 10 ล้านหุ้น และมีมติให้หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2549 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท กูเกิ้ล เพนินซูล่า จำกัด จำนวน 1.2 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 116.66 บาท เป็นจำนวนรวม 140 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว

ในระหว่างปี 2549 - 2550 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ มีผลทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 250 ล้านบาท

ในปี 2550 บริษัท MMC ได้มอบสิทธิการขายในส่วนของประเทศรัสเซีย ประเทศจีน และประเทศอินเดีย ให้กับทางบริษัท เพื่อให้บริษัทมีสิทธิในการเพิ่มช่องทางทางการตลาดไปในประเทศ ดังกล่าว โดย MMC สัญญาว่าจะไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกันในพื้นที่ดังกล่าว

ในปี 2551 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 375 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (MME-W1) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 250 ล้านบาท

ระหว่างปี 2552 คณะกรรมการบริษัท มีมติให้โอนเงินลงทุนบริษัท กูเกิ้ล เพนินซูล่า จำกัด ไปเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น

ในปี 2552 บริษัทลงทุนในบริษัท เมดคาลิสท์ วิชั่น จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ บริการรับเขียน จัดทำ ออกแบบ และพัฒนาเว็บไซต์ และ โสมเพจ รับโฆษณา ออกแบบโฆษณา และบริการประชาสัมพันธ์ โดยผ่านระบบอินเทอร์เน็ตสายโทรศัพท์ เกมส์ออนไลน์ มูลค่าลงทุน 17.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 89 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในปี 2553 บริษัทลงทุนในบริษัท ออรา คริม จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 9) โดยบริษัทดังกล่าวประกอบกิจการ โรงแรมในจังหวัดนครปฐม

ในปี 2554 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจาก 375 ล้านบาท เป็น 250 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจากการสำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 (MME-W1)

ในปี 2555 บริษัทลงทุนในบริษัท บูสท์ พลัส จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 3.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 18.00 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ซึ่งบริษัทดังกล่าวประกอบกิจการ รับจ้างจัดงานทั้งภายใน และภายนอกสถานที่ จัดคอนเสิร์ต และจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด

ในปี 2555 บริษัทลงทุนในบริษัท กริฟฟิน เอฟโวลูชั่น จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 0.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 0.30 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 60.00) ซึ่งบริษัทดังกล่าวประกอบกิจการผลิตข้อมูลนึ่งเสียง ข้อความภาพเคลื่อนไหว ผ่านระบบสื่อสารทุกประเภทในเดือนธันวาคม 2555 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่นของบริษัท กูเกิ้ล เพนินซูล่า จำกัด เนื่องจากมีคดีความเกี่ยวกับหนี้สินจำนวนมากและคิดว่าหากจากราชการ เรื่อง การบุกรุกที่สาธารณะ ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าโอกาสที่จะได้ข้อยุติทั้งหมดคงใช้เวลาอันยาวนานและอาจมีผลเสียหายต่อบริษัทที่บริษัทไปลงทุน จึงมีมติให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังกล่าวทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 138 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและ 140 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ในปี 2556 ช่วงเดือนเมษายน บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 เพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 1,025 ล้านบาท จากเดิม 250 ล้านบาท รวมเป็น 1,275 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 1,025 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ในหุ้นละ 1.00 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. รับรองการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวน 100 ล้านหุ้น
2. รับรองการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 2 (MME-W2) จำนวน 175 ล้านหุ้น
3. รับรองการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวน 500 ล้านหุ้น
4. รับรองการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (MME-W3) จำนวน 250 ล้านหุ้น

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้ชื่อโครงการ “The Impress” มีมูลค่าโครงการ ประมาณ 360 ล้านบาท ตั้งอยู่ ณ ตำบลลำพญา จังหวัดนครปฐม ซึ่งถือเป็นการเริ่มต้นการลงทุนในธุรกิจหลักด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แทนธุรกิจเดิมที่ผลิตและจำหน่ายเครื่องเล่นสันทนาการ เช่น ตู้ปาเป้าอิเล็กทรอนิกส์ โต๊ะพูล ฯลฯ

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้พิจารณาจำหน่าย บริษัท กริฟฟิน เอฟ โวลูชั่น จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 60.00) ทั้งจำนวน มูลค่า 1.2 ล้านบาท เนื่องจากเห็นว่าในปีที่ผ่านมาบริษัทดังกล่าวยังไม่มีการดำเนินงานใดๆ และ ในเดือนกันยายน ปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของบริษัท เมดคาลิสท์ วิชั่น จำกัด จำนวน 17.8 ล้านบาท เนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจและปัญหาจากการลงทุนพัฒนาระบบออนไลน์ของบริษัทดังกล่าวเกิดข้อผิดพลาด และบริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แทนธุรกิจเครื่องเล่นสันทนาการ ซึ่ง บริษัท เมดคาลิสท์ วิชั่น จำกัด ต้องอาศัยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับสินค้าดังกล่าว ฝ่ายบริหารจึงมีมติให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังกล่าวทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 17.8 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและ 17.8 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ระหว่าง ปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556 เพื่อขอมติผู้ถือหุ้นร่วมพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ พร้อมการเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับบริษัท เนื่องจากบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจหลัก จึงเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน) เพื่อให้เหมาะสมกับธุรกิจ ณ ปัจจุบัน

ช่วงเดือน พฤศจิกายน ปี 2556 บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดินเปล่า ในเขตจังหวัด มหาสารคาม(หลังรั้วมหาวิทยาลัยมหาสารคาม) จำนวน 2 แปลง รวมพื้นที่ทั้งหมด 17 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา มีมูลค่าเท่ากับ 152,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) ซึ่งมีขนาดรายการ 44.30% ของมูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ซึ่งผู้บริหารมีความเห็นว่าเพื่อนำที่ดินดังกล่าวไปพัฒนาธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ และผู้บริหารเล็งเห็นว่าแนวโน้มความเจริญของจังหวัดมหาสารคาม มีการพัฒนาขึ้นเรื่อย ๆ อีกทั้งการพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยโรงพยาบาล จะทำให้มหาสารคาม มีความเจริญเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาเพื่อรองรับการขยายตัวเมื่อมีการเปิดการค้าเสรี (AEC)

ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2557 บริษัทฯ ได้พิจารณาจำหน่ายโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดิ อิมเพลส ตั้งอยู่ ณ ตำบลลำพญา จังหวัดนครปฐม จำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว ด้วยมูลค่าสิ่งตอบแทน 144,280,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านสองแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) ซึ่งมีราคาประเมินอยู่ที่มูลค่า 157,490,851.50 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านเจ็ดแสนสี่พันแปดร้อยห้าสิบบาทห้าสิบบาทห้าสิบบาทห้าสิบบาท) สาเหตุในการจำหน่ายโครงการดังกล่าวต่ำกว่าราคาประเมินเนื่องจากบริษัทฯ มีความต้องการจะนำเงินลงทุนในโครงการอื่นๆของบริษัทฯ และโครงการ ดิ อิมเพลสมีความคืบหน้า การขายช้ากว่าที่คาดการณ์ และต้องลงทุนเพิ่มเติมอีกมากทางบริษัทพิจารณาแล้วให้ดำเนินการขายโครงการออกในราคาที่สมเหตุสมผลเป็นไปตามมูลค่าทางตลาดและไม่เสียหายต่อบริษัทฯ

ช่วงเดือนเมษายน ปี 2557 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันศุกร์ที่ 25 เมษายน 2557 เพื่อขอมติผู้ถือหุ้นร่วมพิจารณาอนุมัติงบการเงินรวมของบริษัทประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มติการงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลดำเนินงาน ฯลฯ โดยผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามวาระต่างๆ ที่ได้ขอร่วมพิจารณา

บริษัทฯ ได้จัดงาน Grand Opening โครงการตักสิลา ณ จังหวัดมหาสารคาม เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2557 ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดี สรุปการเปิดจองโครงการตักสิลามิทั้งหมด 300 ห้องชุด จำนวนห้องที่จอง ณ วันเปิดตัวโครงการ 101 ห้องชุด เหลือ 199 ห้องชุด (ที่ยังไม่มีการจอง)

ช่วงปลายปี 2557 บริษัทฯ ได้พิจารณายกเลิกการซื้อที่ดินจำนวน 2 แปลงซึ่งบริษัทได้มีการวางมัดจำในปี 2556 เนื่องด้วยบริษัทฯ ยังมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในโครงการตักสิลาคอนโดมิเนียม ที่มีมูลค่าประมาณ 230,000,000 บาท (สองร้อยสามสิบล้านบาทถ้วน) ซึ่งอยู่ระหว่างพัฒนาและมีความจำเป็นที่จะต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก ประกอบกับในปัจจุบันสภาพเศรษฐกิจและตลาดอสังหาริมทรัพย์มีการชะลอตัวและมีความผันผวน นอกจากนี้หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการรับโอนที่ดินทั้ง 2 แปลงดังกล่าวได้ภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2557 นี้ บริษัทฯ จะถูกริบมัดจำเป็นจำนวน 56,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาทถ้วน) ดังนั้นเพื่อให้บริษัทฯ ต้องรับภาระทางการเงินจากการที่บริษัทฯ จะต้องใช้เงินทุนเพิ่มเติมจำนวนมากในการรับโอนที่ดินและเพื่อให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียเงิน มัดจำ ในที่ดินดังกล่าวการโอนขายสิทธิในเงินมัดจำ ให้แก่บุคคลอื่นจึงเป็นแนวทางที่เหมาะสมที่สุด-บริษัทจึงได้มีการพิจารณาโอนขายสิทธิในที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้อื่น

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงธุรกิจหลัก

ในต้นปี 2556 ผู้บริหารเล็งเห็นว่าธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องเล่นสันทนาการ เริ่มมีความนิยมนลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ และความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงตามกระแสนิยมในปัจจุบัน ผู้บริหารจึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการลงทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยเล็งเห็นว่าธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กำลังอยู่ในกระแสความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน โดยเฉพาะในพื้นที่ต่างจังหวัดซึ่งยังสามารถขยายการลงทุนได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทจึงได้เริ่มต้นการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โครงการเรือคเซีย เป็นคอนโดมิเนียม ในจังหวัดมหาสารคาม โดยมีมูลค่าโครงการประมาณ 211 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการเริ่มต้นการลงทุนในธุรกิจ ด้านอสังหาริมทรัพย์ แทนธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องเล่นสันทนาการ แต่ในการเปลี่ยนแปลงธุรกิจจากเดิมเป็นธุรกิจใหม่ บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยง ดังนี้

1. ประสบการณ์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัท ยังไม่มีประสบการณ์ ความชำนาญ ในธุรกิจนี้ รวมถึงยังไม่เป็นที่ยอมรับของลูกค้าเป้าหมาย เนื่องจากบริษัทยังไม่มีชื่อเสียงในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
2. ใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง เริ่มตั้งแต่การลงทุนซื้อที่ดิน การพัฒนาที่ดิน การก่อสร้าง และการขาย กิจกรรมต่าง ๆ ล้วนต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมากจนกว่าบริษัทจะได้รับชำระเงินส่วนใหญ่ของมูลค่าขายในวันโอนกรรมสิทธิ์ ซึ่งจะเกิดขึ้นเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ
3. การแข่งขันในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ค่อนข้างสูง
4. การรับรู้รายได้ เนื่องจากธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์มีเงื่อนไขของระยะเวลาการลงทุนในระยะแรกของการดำเนินงานธุรกิจทำให้บริษัทยังไม่มีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในด้านความน่าเชื่อถือของนักลงทุน
5. ความไม่ต่อเนื่องของรายได้ ระยะเวลาในการรับผลตอบแทนค่อนข้างจะช้ากว่าธุรกิจเดิม โดยปกติบริษัทจะมีรายได้เมื่อก่อสร้างสามารถก่อสร้างแล้วเสร็จได้ตามกำหนด หากโครงการมีความล่าช้า อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้เนื่องจากการรับรู้รายได้จะต้องขึ้นอยู่กับ การก่อสร้างที่เป็นไปตามกำหนดการ

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีมาตรการรองรับความเสี่ยง ดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการ โครงการ (Project Manager) หรือวิศวกรผู้ควบคุม โครงการ (Project Engineer) ซึ่งต้องรับผิดชอบโครงการก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ หากบริษัทไม่มีบุคลากรดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายในการสรรหาและพัฒนาบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถเพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน และพัฒนาโครงการและบริการที่มีคุณค่า เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง อันจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นที่มีต่อแบรนด์องค์กร (Corporate Brand) และความสำเร็จทางธุรกิจต่อไปในอนาคต
2. ดำเนินการจัดสรรเงินลงทุนในการดำเนินการดังกล่าวไว้อย่างเหมาะสม โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนรวมทั้ง ไม่มีนโยบายในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อลดปัญหาภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3. มินโยบายในการพัฒนาโครงการที่บริษัท มีประสบการณ์ มีความชำนาญ และเป็นที่ยอมรับของ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นอันดับแรก ขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญกับการศึกษาวิจัยและวิเคราะห์ความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ การสำรวจวิเคราะห์โครงการของผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ในพื้นที่เดียวกัน และการประเมินศักยภาพของทำเลในด้านต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถพัฒนาโครงการและบริการนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจต่อไป
4. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานก่อสร้างให้งานมีคุณภาพยิ่งขึ้น และแล้วเสร็จทันตามกำหนดเพื่อให้พร้อมส่งมอบและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าเจ้าของงาน พร้อมทั้งมีการควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณควบคู่กันไปด้วย รวมทั้งมีการวางแผนเกี่ยวกับโครงการใหม่ๆ เพื่อให้การรับรู้รายได้ของธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงแก่บริษัท

### 3.2 ความเสี่ยงจากการให้บริษัทอยู่ยืมระยะสั้น

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการอนุมัติวงเงินกู้ยืมระยะสั้นให้กับบริษัท เมคคาลิสท์ วิชั่น จำกัด จำนวน 13.7 ล้านบาท เพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับธุรกิจ และโครงการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ออนไลน์ของบริษัทย่อย และในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการอนุมัติวงเงินกู้ระยะสั้นให้กับบริษัท บุษต์ พลัส จำกัด จำนวน 35 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนในการดำเนินงาน โดย บริษัท บุษต์ พลัส จำกัด มีการเซ็นสัญญาฉบับหนึ่งในประเทศเกาหลีเพื่อร่วมกันจัดการแสดงของศิลปินเกาหลี ในช่วงเดือน ตุลาคม ปี 2556 แต่เนื่องจากสถานการณ์บ้านเมืองในขณะนั้นทำให้ต้องเลื่อนการจัดงานตามแผนงานดังกล่าวออกไป ซึ่งปัจจุบัน บริษัท บุษต์ พลัส จำกัด กำลังอยู่ระหว่างการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าว คาดว่าจะสำเร็จได้ตามแผนงานที่วางไว้ เนื่องจากบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในการดำเนินงานดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการให้ความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่ การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมทั้งติดตามการชำระหนี้และดอกเบี้ยให้แก่ บริษัทตามกำหนด บริษัทจึงคาดว่าไม่น่าจะมีปัญหาในการชำระคืนเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

### 3.4 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ

บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มักจะถูกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย หรือการตีความ หรือข้อบังคับทางกฎหมาย บางครั้งรุนแรงถึงขั้น โครงการถูกระงับ ถูกสั่งให้รื้อถอนหรือไม่พิจารณาเห็นชอบให้ออกใบอนุญาตการก่อสร้าง ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบอย่างมากต่อธุรกิจ บริษัทจึงถือว่าความเสี่ยงด้านกฎระเบียบเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อธุรกิจสูง

บริษัทจึงมีการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานจากหลากหลายหน่วยงาน ที่มีความสามารถเพื่อรับผิดชอบ ในการจัดเตรียมข้อมูลสำคัญ สำหรับลูกค้าและหน่วยงานต่างๆ

### 3.5 ความเสี่ยงด้านต้นทุนในการพัฒนาโครงการ

ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง เพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ ให้มีคุณภาพและมาตรฐาน หากบริษัทไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอตามแผนพัฒนาโครงการที่บริษัทกำหนดไว้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงนี้ ด้วยการระดมทุนด้วยการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพราะบริษัทไม่มีนโยบายในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อเป็นการลดปัญหาภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ประกอบกับบริษัทเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้บริษัทมีความน่าเชื่อถือและมีความมั่นคง รวมถึงกลุ่มผู้บริหารของบริษัทล้วนแต่เป็นบุคคลที่มีชื่อเสียง และมีประสบการณ์ในธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงเชื่อมั่นได้ว่าบริษัท จะสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอสำหรับการพัฒนาโครงการต่างๆ ให้ประสบความสำเร็จได้เป็นอย่างดี



### 3.6 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานที่มีคุณภาพ

ในสถานะที่เศรษฐกิจด้านอสังหาริมทรัพย์เติบโตอย่างต่อเนื่อง บุคลากร ผู้รับเหมาและแรงงานคุณภาพ เป็นที่ต้องการของตลาดด้านธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นอย่างมาก จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถจัดจ้างบุคลากร ผู้รับเหมา และแรงงานดังกล่าวได้ในบางช่วงเวลา จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้ในบางช่วงเวลา

อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงนี้ด้วยการสรรหา และพัฒนาบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถและความชำนาญ รวมถึงตลอดถึงสรรหาผู้รับเหมาและแรงงาน ผู้ออกแบบ วิศวกรที่ปรึกษา วิศวกร ผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ความชำนาญที่จะสามารถดำเนินงานพัฒนาโครงการต่าง ๆ ให้มีคุณภาพที่ดี ได้มาตรฐาน แล้วเสร็จทันเวลา และอยู่ในระดับราคาที่แข่งขันในท้องตลาดได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีผู้จัดการ โครงการ วิศวกร โครงการ และหัวหน้าผู้ควบคุมงานก่อสร้าง เข้าไปตรวจและควบคุมดูแลงานก่อสร้างเพื่อให้แน่ใจถึงคุณภาพงานของผู้รับเหมาและแรงงานแต่ละรายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมาและแรงงานด้วยการคัดเลือกผู้รับเหมาและแรงงานที่มีประสบการณ์การทำงานร่วมกันกับบริษัทอย่างยาวนาน ซึ่งทำให้บริษัทมีความมั่นใจได้ว่าผู้รับเหมาและแรงงานเหล่านี้จะไม่ทิ้งงาน ซึ่งเป็นการลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว

### 3.7 ความเสี่ยงของราคาวัสดุก่อสร้าง

ในช่วงปีที่ผ่านมา ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีการขยายตัวและเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งโครงการก่อสร้างของภาครัฐ และเอกชนต่าง ๆ มีการขยายตัวและเติบโตขึ้นเช่นเดียวกัน จึงเป็นเหตุผลทำให้ราคาวัสดุก่อสร้างหลายรายการมีการปรับราคาสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในการประมาณการต้นทุนและการกำหนดราคา เพราะธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ต้นทุนหลักที่สำคัญของการพัฒนาโครงการ คือ วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ปัจจัยเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงนี้ด้วยการ จัดซื้อจัดจ้างและสรรหาวัสดุที่มีคุณภาพ จากแหล่งผู้ผลิตโดยตรง และได้นำระบบวิศวกรรมคุณค่า (Value Engineering) เข้ามาใช้ในขั้นตอนการออกแบบและก่อสร้างโครงการ ซึ่งเป็นเทคนิคที่ทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนที่ใช้ในการก่อสร้างได้ แต่ยังคงคุณภาพและมาตรฐาน และบริษัทจะมีการกำหนดมูลค่างานตามสัญญาไว้เป็นจำนวนเงินที่แน่นอน โดยระบุรายละเอียดของวัสดุ รูปแบบ ปริมาณ ขนาด และลักษณะของผลงานไว้อย่างชัดเจน (BOQ) ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างลงได้

### 3.8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทอสังหาริมทรัพย์ มักจะถูกรบกวนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง บางครั้งรุนแรงถึงขั้น โครงการถูกระงับ ถูกสั่งให้รื้อถอนหรือไม่พิจารณาเห็นชอบให้ออกใบอนุญาตก่อสร้าง ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบรุนแรงอย่างมากต่อธุรกิจ บริษัทจึงถือว่าความเสี่ยงด้านฯลฯ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่เข้มงวดขึ้น ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ทำการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือต่อนโยบายของภาครัฐที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้ดำเนินการพัฒนาโครงการต่างๆ ที่มีอยู่ให้สอดคล้องกับนโยบายที่เปลี่ยนแปลงมาโดยตลอด ทำให้บริษัทสามารถลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวได้ในระดับหนึ่ง

### 3.9 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อการด้อยค่าของลูกหนี้อันเกิดมาจากที่ลูกหนี้ไม่สามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานจาก ความไม่แน่นอนในการรับชำระหนี้และดุลยพินิจของผู้บริหาร

ทางบริษัทจะมีการจัดทำสัญญาที่รัดกุม ในกรณีที่เป็นลูกหนี้ทางการค้า ในกรณีลูกหนี้ผิดนัดตามสัญญา ทางบริษัทก็จะเร่งดำเนินการตามกฎหมาย เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้บริษัทฯ เกิดความเสียหายที่จะตามมา

### 3.10 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้นโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.11 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่มีการปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

### 3.12 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทมิได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

## การจัดการความเสี่ยงในการลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผล ออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้



**4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**

<b>ชื่อบริษัท</b>	:	ชื่อเดิม บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559
<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	:	บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจหลัก ในการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผลิตและธุรกิจบริการทางการตลาดและการ โฆษณาประชาสัมพันธ์
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	:	405 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพลู อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	:	0107548000587
<b>Home Page</b>	:	<a href="http://www.greenresources.co.th">http://www.greenresources.co.th</a>
<b>โทรศัพท์</b>	:	0-2504-5235-41
<b>โทรสาร</b>	:	0-2504-5243 , 0-2504-5245
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	:	1,149,760,250 บาท
<b>ทุนชำระแล้ว</b>	:	585,496,058 บาท

## 5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

วันที่ 30 เมษายน 2556 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติให้เพิ่มทุน บริษัทฯ ขึ้นอีก 1,025,000,000 บาท รวมมูลค่าทุนจดทะเบียนเป็น 1,275,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,275,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ในช่วงเดือน พฤษภาคม 2556 มีการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในอัตรา 2.5 หุ้นเดิม : 1 หุ้นใหม่ ทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯเพิ่มขึ้น 350,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 350,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้มีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ACD-W2 สำหรับการ行使สิทธิครั้งแรก มีผู้ใช้สิทธิ 19 คน และ 1 บริษัทจำกัด จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิรวม 13,210,050 หน่วย เปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 13,210,050 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯเพิ่มขึ้น จาก 350,000,000 บาท เป็น 363,210,050 บาท และใบสำคัญแสดงสิทธิ ACD-W2 มีจำนวนคงเหลือทั้งสิ้น 161,749,282 หน่วย

ในระหว่างเดือน พฤษภาคมถึงเดือนธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้มีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่นักลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงและ/หรือนักลงทุนประเภทสถาบัน ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด จำนวน 34,200,000 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 1.65 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้น 397,410,050 บาท คงเหลือหุ้นที่ยังไม่ได้จัดสรรให้แก่ักลงทุนจำนวน 465,800,000 หุ้น บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 1,275,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 397,410,050 บาท

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้มีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ACD-W2 สำหรับการ行使สิทธิครั้งที่ 2 มีผู้ใช้สิทธิ 7 คน และ 1 บริษัทจำกัด จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิรวม 1,050,200 หน่วย เปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,050,200 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯเพิ่มขึ้น จาก 350,000,000 บาท เป็น 398,460,250 บาท และใบสำคัญแสดงสิทธิ ACD-W2 มีจำนวนคงเหลือทั้งสิ้น 160,699,082 หน่วย

ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 1,275,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 398,460,250 บาท

จากการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ได้รับมติจากผู้ถือหุ้น อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,275,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 576,300,000 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 698,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 573,460,250 บาท (ห้าร้อยเจ็ดสิบล้านสามแสนสี่แสนหกหมื่นสองร้อยห้าสิบบาทถ้วน) จากเดิม 576,300,000 (ห้าร้อยเจ็ดสิบล้านสามแสนบาทถ้วน) เป็น 1,149,760,250 บาท (หนึ่งพันหนึ่งร้อยสี่สิบล้านเก้าแสนเจ็ดแสนหกหมื่นสองร้อยห้าสิบบาทถ้วน) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 573,460,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- (1) รองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวน 199,230,125 หุ้น สัดส่วน 2 : 1 ราคาขายหุ้นละ 3 บาท
- (2) รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 ที่จะออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย จำนวน 199,230,125 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น
- (3) รองรับการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งออกให้แก่นักลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวน 170,000,000 หุ้น เสนอขายหุ้นในราคาไม่ต่ำกว่า 4.50 บาท
- (4) รองรับการปรับสิทธิที่จะเกิดขึ้นเนื่องจากเสนอขายหุ้นในราคาต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จำนวน 5,000,000 หุ้น

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 บริษัทฯ มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนหุ้นสามัญออกใหม่ที่เสนอขายทั้งหมดจำนวน 568,460,250 หุ้น โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวน 170 ล้านหุ้น และเสนอออกหุ้นเพิ่มทุนในราคาต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดจำนวน 398,460,250 หุ้น โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (RO) จำนวน 199,230,125 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“ACD-W4”) จำนวน 199,230,125 หุ้น ซึ่งตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิของ ACD-W2 ต้องปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของ ACD-W2 ตามข้อ 4 (ข) ซึ่งระบุว่า เมื่อบริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และ/หรือ บุคคลทั่วไป และ/หรือ บุคคลในวงจำกัด โดยราคาเฉลี่ยต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่ได้ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของ “ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัทฯ” และข้อ 4 (ค) ซึ่งระบุว่า เมื่อบริษัทฯ เสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ใดๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและ/หรือ บุคคลทั่วไป และ/หรือ บุคคลในวงจำกัด โดยหลักทรัพย์นั้นให้สิทธิแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ในการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้แปลงสภาพ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ โดยที่ราคาเฉลี่ยต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่จะออกใหม่เพื่อรองรับสิทธิดังกล่าวต่ำกว่าร้อยละ 90 ของ “ราคาตลาดของหุ้นสามัญของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ” ซึ่งการเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิจะมีผลบังคับทันทีตั้งแต่วันที่ผู้ซื้อหุ้นสามัญจะไม่ได้รับสิทธิในการจองซื้อ หุ้นสามัญที่ออกใหม่ หรือวันที่ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย XR/XW สำหรับกรณีที่เป็นการเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (Right Issue) และ/หรือ วันแรกของการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ใดๆ ที่ให้สิทธิที่จะแปลงสภาพเปลี่ยนแปลงเป็นหุ้นสามัญแก่บุคคลทั่วไปและ/หรือบุคคลในวงจำกัด ตามแต่กรณี

เนื่องจากข้อกำหนดสิทธิได้ระบุว่าบริษัทฯ ต้องปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิในกรณีที่เป็นการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“ACD-W4”) โดยมีผลบังคับทันทีตั้งแต่วันที่ผู้ซื้อหุ้นสามัญจะไม่ได้รับสิทธิในการจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“ACD-W4”) ที่ออกใหม่ หรือวันที่ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย XR/XW ซึ่งได้กำหนดให้เป็นวันที่ 14 พฤษภาคม 2558

ในระหว่างปี 2558 ได้มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (ACD-W4) นำมาใช้สิทธิจำนวน 50,100 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 50,100 หุ้น ตามราคาใช้สิทธิ 1 บาทต่อสิทธิ บริษัทฯจึงมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้น 50,100 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิครั้งที่ 4 จำนวน 165,974,332 หน่วย ซึ่งครบกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 18 มิถุนายน 2561

ในระหว่างปี 2558 ได้มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (ACD-W2) นำมาใช้สิทธิจำนวน 16,271,015 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 20,961,276 หุ้น ตามราคาใช้สิทธิ 1.28826 บาทต่อสิทธิ บริษัทฯจึงมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้น 20,961,276 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิครั้งที่ 2 จำนวน 144,428,067 หน่วย ซึ่งครบกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 31 พฤษภาคม 2559

ระหว่าง 8-12 มิถุนายน 2558 ได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวน 199,230,125 หุ้น ในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคา 3 บาท ผลจากการเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวนหุ้นที่จองทั้งหมด 166,024,432 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 83.33% ของจำนวนหุ้นที่ออกใหม่ทั้งหมด จำนวนเงินที่ได้รับทั้งหมด 498,073,296 บาท ข้อมูลดังกล่าว ณ วันที่ 24 มิถุนายน 2558 ซึ่งมีทุนชำระแล้วคิดเป็น 581,229,485 บาท

ในระหว่างปี 2558 - 2559 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ มีผลทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 585,496,058 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 1,149,760,250 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 585,496,058 บาท

## 5.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(%)
<b>กลุ่มครอบครัวศิริพนิชสุธา</b>		
1. นาย สนั่น ศิริพนิชสุธา	38,300,000	6.541
น.ส. อากาศ ศิริพนิชสุธา	54,000	0.009
น.ส. สุวรรณ ศิริพนิชสุธา	9,190	0.002
<b>รวมจำนวนหุ้นของกลุ่มครอบครัวศิริพนิชสุธา</b>	<b>38,363,190</b>	<b>6.552</b>
2. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	22,823,800	3.898
3. นาย พิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	19,235,000	3.285
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	15,052,511	2.571
5. น.ส. พรทิพย์ วงศ์ศิริสุขน	14,227,200	2.430
6. นาง ภัทรกร ลิมปนวงศ์แสน	12,417,800	2.121
7. นาย อรรถรัตน์ ลีลาภัทร์	11,464,450	1.958
8. นาย ณัฐวุฒิ ส้อมสุข	10,029,400	1.713
9. นาย ชุน เฉิน	9,959,800	1.701
10. MEDALIST MARKETING CORPORATION	8,000,000	1.366
11. ผู้ถือหุ้นรายย่อย	<b>423,922,907</b>	<b>72.406</b>
<b>รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น</b>	<b>585,496,058</b>	<b>100</b>

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบพิจารณา เช่น สถานะทางการเงินผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง และโครงการขยายงาน เป็นต้น ทั้งนี้ จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2548 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากผลการดำเนินงานในรอบปี 2550 โดยมีมติอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12,500,000 บาท และตั้งแต่ปี 2551 -2558 บริษัทฯ ได้งดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม ส่วนบริษัทย่อยไม่มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทแม่ในขณะนี้

## 7. โครงสร้างการจัดการ

### 7.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ มกราคม 2558 – 31 ธันวาคม 2558 = ประชุมทั้งหมด 24 ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท		
		วันที่กรรมการ ลาออก หรือแต่งตั้งใหม่	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วมประชุม
1.พล.ต.ต.สหัชชัย อินทรสุขศรี	ประธานกรรมการบริษัท	แต่งตั้ง 11/2/57	24	24
2.นายประทีป อนันตโชติ	รองประธานบริษัท	แต่งตั้ง 13/2/57	24	24
3.นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	กรรมการผู้จัดการ	แต่งตั้ง 5/2/58	24	22
4.นายวิจิตร คำภูมิ	กรรมการ	แต่งตั้ง 1/3/57 ลาออก 27/2/58	24	2
5.นายสมเกียรติ พิมลदानนท์	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	แต่งตั้ง 1/3/57 ลาออก 29/1/58	24	0
6.รศ.ดร.สว่างค์ เสวตวัฒนา	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 21/7/57 ลาออก 13/2/58	24	3
7.พลเอก ไชยเดช บุญรอด	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 21/7/57 ลาออก 13/2/58	24	2
8.นางภวิญญา กฤตชาติ	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	แต่งตั้ง 5/2/58	24	21
9.นายวิรัตน์ จันทร์ศิริวัฒนา	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 13/2/58	24	19
10.Mr.Glen Lau Lian Seng	กรรมการ	แต่งตั้ง 27/2/58	24	1
11.นายชินภัทร วิสุทธิแพทย์	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 10/4/58	24	6
12.Mr.Ooi Boon Aun	กรรมการ	แต่งตั้ง 30/4/58	24	2
13.นายอภิชาติ ศิวโมกข์	กรรมการ	แต่งตั้ง 30/4/58	24	17
14.นางสาวกรวรรณ ใจวันดี <sup>1</sup>	กรรมการ	แต่งตั้ง 23/02/59	24	0
15.นายสิน เอกวิศาล <sup>2</sup>	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 23/02/59	24	0

หมายเหตุ : กรณีกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วม สาเหตุ คือ ติดภารกิจสำคัญที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และบางท่านอยู่ต่างประเทศ

- 1.2 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 แต่งตั้งกรรมการ ดังนี้ นางสาววรรณ ใจวันดี แทน นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ดำรงตำแหน่งกรรมการ นายสิน เอกวิศาล แทน นายชินภัทร วิสุทธิแพทย์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ

## 7.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ราย ดังนี้

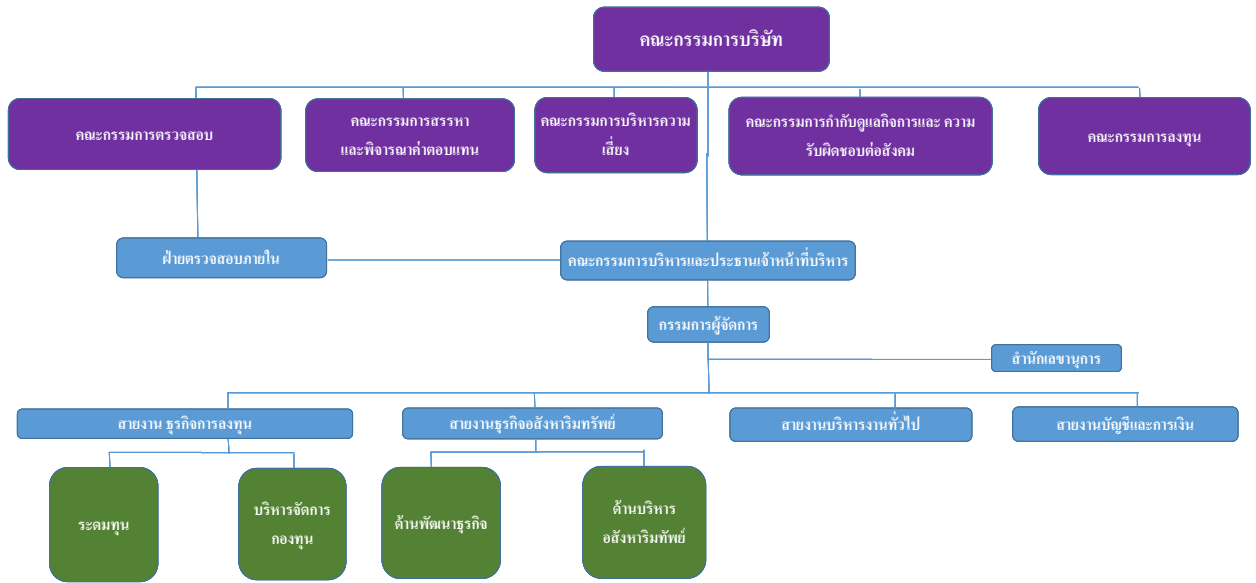
รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	กรรมการผู้จัดการและกรรมการ
2.นางสาวสุภาพร สุวรรณแสงชูโต	รองกรรมการผู้จัดการ
3.นายสหัสสิทธิ์ คงวูช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานทั่วไป
4.นายคมสัน ชัมมรัคคิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
5.นาย คอลลิน ชิม ชิ เหวย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจกองทุน
6.นางธนิตา อินทจักร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารการเงินและการบัญชี
7.นางสาวพร้อมศิริ กิจเสรี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- หมายเหตุ**
- นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 และมีผลในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 พ้นจากตำแหน่งกรรมการและอนุกรรมการชุดย่อย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 พร้อมแต่งตั้ง นายประทีป อนันตโชติ เข้ารับตำแหน่ง รักษาการกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559
  - นางสาวสุภาพร สุวรรณแสงชูโต ลาออกจากตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 และพ้นอนุกรรมการชุดย่อย เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559
  - นายสหัสสิทธิ์ คงวูช ลาออกจากตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารงานทั่วไป เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559
  - นางสาวพร้อมศิริ กิจเสรี ลาออกจากตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 3 ราย ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.นายประทีป อนันตโชติ	รักษาการกรรมการผู้จัดการ
2.นาย คอลลิน ชิม ชิ เหวย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจกองทุน
3.นางธนิตา อินทจักร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารการเงินและ การบัญชี

โครงสร้างการบริหารจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



7.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 จนถึงปัจจุบัน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2558 โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจำนวนไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อปี ในปี 2558 คณะกรรมการจึงได้ขอเพิ่มค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่อปี (ห้าล้านบาทถ้วน) ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าว ไม่รวมค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการได้รับในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท รายละเอียดค่าตอบแทน

	เบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	18,000.00
ประธานกรรมการตรวจสอบ	18,000.00
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	15,000.00



รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ (บาท)
1. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	446,000
2. นายประทีป อนันตโชติ	375,000
3. นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	345,000
4. นายวิจิตร คำภูมิ	60,000
5. นายสมเกียรติ พิมลदानนท์	34,000
6. รศ.ดร.สว่างค์ เสวตวัฒนา	42,857.14
7. พลเอก ไชยเดช บุญรอด	42,857.14
8. นางภวิญญา กฤตชาติ	407,142.86
9. นายวิรัตน์ จันทร์ศิริวัฒนา	317,142.86
10.Mr.Glen Lau Lian Seng	30,000
11.นายชินภัทร วิสุทธิแพทย์	150,000
12.Mr.Ooi Boon Aun	30,000
13.นายอภิชาติ ศิวโมกษ์	240,000
<b>รวม</b>	<b>2,520,000</b>

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคมส่วนของบริษัท เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน ให้กับผู้บริหารจำนวน 9 ราย รวมทั้งสิ้น 19.02 ล้านบาท

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

##### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

กรรมการได้รับสิทธิในการเบิกค่ารับรอง และสามารถใช้บริการต่างๆ ของบริษัทได้ เช่น การเบิกค่าที่พักค่าเดินทางเนื่องจากไปปฏิบัติงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น เป็นจำนวนทั้งสิ้น 0.70 ล้านบาทต่อปี

##### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือนโดยในปี 2558 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 1 ราย รวมทั้งสิ้น 0.02 ล้านบาท

## 7.5 บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 71 คน โดยในปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 35,504,837.39 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสเงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 2,662,618.67 ล้านบาท

### จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2558	บมจ.กรีน รีซอร์สเซส 1 ม.ค.-31 ธ.ค. 2558	บจ.เมตดา力士 วิชั่น 1 ม.ค.-31 ธ.ค. 2558	บจ.กรีน พلاس แอสเซท 1 ม.ค.-31 ธ.ค.2558	บจ.เอซีดี เอ็นเนอร์ยี 1 ม.ค.-31 ธ.ค.2558
พนักงานปฏิบัติการ/ บริการ (คน)	4	-	-	-
พนักงานบริหาร (คน)	11	-	-	1
พนักงานในสำนักงาน ใหญ่ (คน)	56	-	3	4
รวม (คน)	71	-	3	5
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	35,504,837.39	-	422,668	2,239,950.67

## 8. การกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใส ความมีประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารจัดการ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นขึ้นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

#### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

- 1.1. บริษัทจัดให้มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
- 1.2. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ จะทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบรอบ และระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 1.3. ดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตรงเวลา และเท่าเทียมกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- 1.4. ควบคุม และบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ
- 1.5. ยึดถือ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยการคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ
- 1.6. กำหนดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ เพื่อให้ทราบภาวะ บทบาท หน้าที่ของการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### 2. สิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูล และสารสนเทศต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีต้องจัดประชุมเพื่อขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุม รายละเอียดวาระการประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้า พร้อมทั้งกำหนดสถานที่ และเวลาที่ประชุมให้เหมาะสม และสะดวกในการที่ผู้ถือหุ้นจะเข้าร่วมประชุม และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบผลการประชุมได้

#### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน สถานแวดล้อม ชุมชนต่างๆ เนื่องจากความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง

#### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้กรรมการอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุม โดยจะแจ้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก) และที่ปรึกษาต่างๆ เข้าร่วมประชุมด้วยตามกรณีที่เหมาะสม ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด ตั้งแต่การส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนก่อนการประชุมทุกครั้ง และ

ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ตามข้อบังคับ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับทราบ จัดประชุมในสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก กำหนดวาระการประชุม และมีรายละเอียดข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมตามความจำเป็นต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนมีการพิจารณาในที่ประชุม และในการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างเต็มที่ ตลอดเวลาที่มีการประชุม และสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่อาจเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทจะจัดให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กับกรรมการตรวจสอบของบริษัทดำเนินการแทนได้

## 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมาย และงบประมาณ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ และงบประมาณที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่บริษัท และให้ผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุม ภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

## 6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ สมเหตุสมผล และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่เป็นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และไม่ให้กรรมการบริษัท กรรมการบริหารผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้อื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวจะสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้จะสามารถยกระดับฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรม และความน่าเชื่อถือของตลาดทุน

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 13 ท่าน

8.1 ช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 – 31 ธันวาคม 2558

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออก หรือแต่งตั้งใหม่
1. พล.ต.ต. สหัชชัย อินทรสุขศรี	ประธานกรรมการบริษัท	แต่งตั้ง 11/2/57
2. นายประทีป อนันตโชติ	รองประธานกรรมการ	แต่งตั้ง 13/2/57
3. นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	กรรมการผู้จัดการ	แต่งตั้ง 5/2/58
4. นายวิจิตร คำภูมิ	กรรมการ	แต่งตั้ง 1/3/57 ลาออก 27/2/58
5. นายสมเกียรติ พิมลदानนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 1/3/57 ลาออก 29/1/58
6. รศ.ดร. สวงค์ เสวตวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 21/7/57 ลาออก 13/2/58
7. พลเอก ไชยเดช บุญรอด	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 21/7/57 ลาออก 13/2/58
8. นางกัญญา กฤตชาติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 5/2/58
9. นายวิรัตน์ จันทร์ศิริวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 13/2/58
10. Mr. Glen Lau Lian Seng	กรรมการ	แต่งตั้ง 27/2/58
11. นายชินภัทร วิสุทธิแพทย์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 10/4/58
12. Mr. Ooi Boon Aun	กรรมการ	แต่งตั้ง 30/4/58
13. นายอภิชาติ ศิวโมกษ์	กรรมการ	แต่งตั้ง 30/4/58

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 60 ของคณะกรรมการ โดยกรรมการดังกล่าวเป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด ซึ่งถือว่าสามารถถ่วงดุลอำนาจในการบริหารของบริษัทได้อย่างเต็มที่ และโปร่งใส ซึ่งจะก่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกๆ ฝ่าย

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่เนื่องจากทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน และเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้นในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ต้องกำหนดให้ต้องผ่านการเห็นชอบของกรรมการจากทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มกรรมการตรวจสอบซึ่งถือว่ามีความเป็นอิสระจะต้องมีบทบาทในการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานได้เป็นอย่างดี

## 10. ค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจะขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใส และอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และอยู่ในระดับที่จูงใจพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ โดยจะคำนึงถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กรรมการต้องรับผิดชอบ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละบุคคลรวมทั้งผลประโยชน์ประกอบการ โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2558 บริษัทมีกรรมการจำนวน 13 ท่าน โดยได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 24 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท		
		วันที่กรรมการ ลาออก หรือแต่งตั้งใหม่	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วม ประชุม
1. พล.ต.ต. สหัชชัย อินทรสุขศรี	ประธานกรรมการบริษัท	แต่งตั้ง 11/2/57	24	24
2. นายประทีป อนันตโชติ	รองประธานกรรมการ	แต่งตั้ง 13/2/57	24	24
3. นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	กรรมการผู้จัดการ	แต่งตั้ง 5/2/58	24	22
4. นายวิจิตร คำภูมิ	กรรมการ	แต่งตั้ง 1/3/57 ลาออก 27/2/58	24	2
5. นายสมเกียรติ พิมลदानนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 1/3/57 ลาออก 29/1/58	24	0
6. รศ.ดร. สวงค์ เสวตวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	แต่งตั้ง 21/7/57 ลาออก 13/2/58	24	3
7. พลเอก ไชยเดช บุญรอด	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	แต่งตั้ง 21/7/57 ลาออก 13/2/58	24	2

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท		
		วันที่กรรมการ ลาออก หรือแต่งตั้งใหม่	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วม ประชุม
8.นางกวิญญา กฤตชาติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 5/2/58	24	21
9.นายวิรัตน์ จันทร์ศิริวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	แต่งตั้ง 13/2/58	24	19
10.Mr.Glen Lau Lian Seng	กรรมการ	แต่งตั้ง 27/2/58	24	1
11.นายชินภัทร วิสุทธิแพทย์	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	แต่งตั้ง 10/4/58	24	6
12.Mr.Ooi Boon Aun	กรรมการ	แต่งตั้ง 30/4/58	24	2
13.นายอภิชาติ ศิวโมกษ์	กรรมการ	แต่งตั้ง 30/4/58	24	17

บริษัทมีนโยบายจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้ มีเวลาพิจารณา และศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้

## 12. คณะอนุกรรมการ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 9/2548 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2548 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งไม่เกินคราวละ 2 ปี กรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2548 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2548 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการดำเนินการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2558 ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน

## 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ดำเนินการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และได้ประกาศเป็นนโยบายในการปฏิบัติงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยจัดจ้างจากบริษัทภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และทำหน้าที่ประสานงาน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการ

ปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน

#### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามมาตรฐาน และเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเสนอให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองจากสาธารณชนที่ดีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบัญชี และการเงิน และฝ่ายบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูล และในอนาคตบริษัทจะแต่งตั้งพนักงานทางด้านนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นมารับผิดชอบร่วมกับผู้บริหารในการให้ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 02-504-5235-41 ต่อ 511 หรือที่

E-mail address: sarunrat@greenresources.co.th

#### 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวนโยบายในด้านต่างๆ ของบริษัททั้งสิ้น 6 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 12/2543 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543 ทุกประการ



## 8.2.1 คณะกรรมการบริษัท (BOARD OF DIRECTOR CHARTER)

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 – 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการ ลาออก หรือแต่งตั้งใหม่
1	พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	ประธานกรรมการบริษัท	แต่งตั้ง 11/2/57
2	นายประทีป อนันตโชติ	รองประธานบริษัท	แต่งตั้ง 13/2/57
3	นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	กรรมการผู้จัดการ	แต่งตั้ง 5/2/58
4	นายวิจิตร คำภูมิ	กรรมการ	แต่งตั้ง 1/3/57 ลาออก 27/2/58
5	นายสมเกียรติ พิมลदानนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 1/3/57 ลาออก 29/1/58
6	รศ.ดร.สว่างค์ เสวตวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 21/7/57 ลาออก 13/2/58
7	พลเอก ไชยเดช บุญรอด	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 21/7/57 ลาออก 13/2/58
8	นางภวิญญา กฤตชาติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 5/2/58
9	นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 13/2/58
10	Mr.Glen Lau Lian Seng	กรรมการ	แต่งตั้ง 27/2/58
11	นายชินภัทร วิสุทธิแพทย์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 10/4/58
12	Mr.Ooi Boon Aun	กรรมการ	แต่งตั้ง 30/4/58
13	นายอภิชาติ ศิวโมกษ์	กรรมการ	แต่งตั้ง 30/4/58

**หมายเหตุ** นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 และมีผลในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 พ้นจากตำแหน่งกรรมการและอนุกรรมการชุดย่อย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 พร้อมแต่งตั้งนายประทีป อนันตโชติ เข้ารับตำแหน่ง รักษาการกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559

โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ลงลายมือชื่อร่วมกับ พลตำรวจตรี สหัสชัย อินทรสุขศรี และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายประทีป อนันตโชติ และประทับตราสำคัญของบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ และจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งกำกับ และควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล พร้อมทั้งห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทมีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการ ได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท
- (ฉ) การควบหรือเลิกบริษัท
- (ช) เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### 8.2.2 คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE BOARD OF DIRECTOR CHARTER)

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 - 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออก หรือแต่งตั้งใหม่
1	พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	ประธานกรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 26/8/56
2	นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	กรรมการผู้จัดการ	แต่งตั้ง 3/12/57 ลาออก 26/1/59
3	นายวิจิตร คำภูมิ	กรรมการ	แต่งตั้ง 1/3/57 ลาออก 27/2/58
4	นายประทีป อนันตโชติ	รองประธานกรรมการบริษัท	แต่งตั้ง 13/2/57
5	นางสาวสุภาพร สุวรรณแสงชูโต	รองกรรมการผู้จัดการ	แต่งตั้ง 3/8/58 ลาออก 2/2/59

**หมายเหตุ** 1. นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 และมีผลในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 พ้นจากตำแหน่งกรรมการและอนุกรรมการชุดย่อย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 พร้อมแต่งตั้งนายประทีป อนันตโชติ เข้ารับตำแหน่ง รักษาการกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขตประเภท หรือขนาดของภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง และนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า ภายในขอบเขตของแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของบริษัท
7. พิจารณา และอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัท ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
8. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท

คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามข้อ 3. ก็ได้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในสถานะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม

คณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตกเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการบริหาร ไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยกรณีเช่นนี้ กรรมการบริหารผู้มีส่วนได้เสียจะเข้าร่วมประชุม หรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อรายการ เมื่อคณะกรรมการบริหารได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

### 8.2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ (AUDIT COMMITTEE CHARTER)

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 – 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1	นายสมเกียรติ พิมลदानนท์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 1/3/57 ลาออก 29/1/58
2	รศ.ดร.สว่างค์ เสวตวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 21/7/57 ลาออก 13/2/58
3	พลเอก ไชยเดช บุญรอด	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 21/7/57 ลาออก 13/2/58
4	นางภวัญญา กฤตชาติ	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 5/2/58 แทนนาย สมเกียรติ พิมลदानนท์
5	นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 13/2/58 แทนพล เอกไชยเดช บุญรอด
6	นายชินภัทร วิสุทธิแพทย์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 10/4/58 แทนรศ. ดร.สว่างค์ เสวตวัฒนา

**หมายเหตุ** นายชินภัทร วิสุทธิแพทย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 และแต่งตั้งนายลิน เอกวิศาล เข้ารับตำแหน่งแทน เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

- โดยมี
1. นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (พ.ศ. 2558 – ต.ค. 2558)
  2. นายณพวงศ์ งามโกมุท เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (ต.ค. 2558 – ม.ค. 2559)
  3. นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (ก.พ 2559 – ปัจจุบัน)

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ และรับผิดชอบตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท รวมทั้งให้ความเห็นในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีความถูกต้อง และครบถ้วน
6. จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบ และสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดีและตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 17/2558 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 8.2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE CHARTER)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 24 กันยายน 2558 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นางธนิตา อินทจักร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**หมายเหตุ** นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 และมีผลในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 พ้นจากตำแหน่งกรรมการและอนุกรรมการชุดย่อย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 พร้อมแต่งตั้งนายวิรัตน์ จันทร์ศิริวัฒนา เข้ารับตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

#### 1. การสรรหา

- 1.1 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 1.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- 1.3 ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 1.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### 2. การพิจารณาค่าตอบแทน

- 2.1 จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2.2 พิจารณาค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์อื่น ๆ ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- 2.3 รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.4 รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2.5 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

### 8.2.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee CHARTER)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 24 กันยายน 2558 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายประทีป อนันตโชติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

**หมายเหตุ** นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 และมีผลในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 พ้นจากตำแหน่งกรรมการและอนุกรรมการชุดย่อย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 พร้อมแต่งตั้งนายสิน เอกวิศาล เข้ารับตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจกรรมการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง

8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
10. ทั้งนี้ผู้บริหาร และ/หรือคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 8.2.6 คณะกรรมการการลงทุน (BOARD OF INVESTOR CHARTER)

คณะกรรมการการลงทุน ณ วันที่ 24 กันยายน 2558 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายอภิชาติ ศิวโมกษ์	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2	นายภวิญญา กฤตชาติ	กรรมการการลงทุน
3	นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	กรรมการการลงทุน

**หมายเหตุ** นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 และมีผลในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 พ้นจากตำแหน่งกรรมการและอนุกรรมการชุดย่อย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 พร้อมแต่งตั้งนายประทีป อนันตโชติ เข้ารับตำแหน่ง กรรมการการลงทุน เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีตัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

1. พิจารณากำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แผนการลงทุน ให้สอดคล้องหรือเป็นไปตามกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ประกาศ ฯลฯ ของทางราชการ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้เป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด จัดทำกรอบนโยบายการลงทุนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - ขอบเขตประเภทสินทรัพย์ที่บริษัทจะลงทุน
  - จำนวนวงเงินลงทุนที่ผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติให้ลงทุน
2. การกำกับดูแลในเรื่องธรรมาภิบาล ความโปร่งใสและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. พิจารณาอนุมัติแผนการลงทุนของบริษัทที่สอดคล้องกับกรอบนโยบายการลงทุน
4. พิจารณาอนุมัติการกำหนดข้อจำกัด ขอบเขตการลงทุนในสินทรัพย์แต่ละประเภท จัดสรรเงินลงทุนในสินทรัพย์ให้เหมาะสม
5. พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงผู้ทำหน้าที่ดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ (Custodian)



6. พิจารณาคัดเลือกผู้จัดการกองทุนภายนอกตามความเหมาะสม และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
7. พิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทฯ
8. ดำเนินการอื่นตามคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 8.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา โดยในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีขั้นตอนดังนี้

#### (1) กรรมการอิสระ

##### - คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ให้มีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 12/2543 เรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ถือหุ้น ไม่เกินร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยรวมหุ้นที่ถือ โดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
5. กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

สำหรับหลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### - คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้

ทั้งนี้ ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ได้กำหนดให้มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นฝ่ายไทย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นจำนวน 2 ท่าน และ 1 ท่าน ตามลำดับ โดยกรรมการตัวแทนดังกล่าวจะถูกถอดถอนโดยผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งไม่ได้ และให้ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นฝ่ายไทย (รายละเอียดโปรดดูหัวข้อ 8.3 เรื่องสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น)

อย่างไรก็ตาม ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และจะเสนอรายชื่อของผู้ที่จะเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและทำการคัดเลือกแต่งตั้งตามข้อบังคับบริษัทโดยใช้เสียงข้างมาก ซึ่งมีวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### - คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากกรรมการที่มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท และ/หรือผู้บริหารที่มีใช้กรรมการบริษัทแต่มีความรู้ความสามารถเพื่อร่วมในการพิจารณาในเรื่องต่างๆ ของกิจการ

### - ผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

## 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

- ที่ผ่านมาการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดย

บริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีที่เป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสิ่งสำคัญ ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นต้น ในกรณีที่ลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก แต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้นๆ

- บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์ จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด หากบริษัทย่อยแห่งใดในกลุ่มบริษัท ใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากนโยบายที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรายการที่เหมือนกันและเหตุการณ์ในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกันงบการเงินของบริษัทย่อยนั้นจะมีการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับของบริษัทใหญ่เพื่อการจัดทำงบการเงินรวมผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม
- การกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

#### 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอ

- ให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. บริษัท มีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักคนงาน โดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึง การเลิกจ้าง
- ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### 8.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว โดยแยกเป็นค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) และค่าบริการอื่น (Non – Audit Fee)

#### 1.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม .....-..... บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่บัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,284,000 บาท

#### 1.2 ค่าบริการอื่น (Non – Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบสถานะของกิจการ (Due Diligence) การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) และการตรวจสอบการปฏิบัติตามสัญญา ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบริษัทที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม .....-..... บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม .....-..... บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 535,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม .....-..... บาท

### 8.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การเปิดเผยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อย การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ทั้งปี 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

## 8.7.1 ช่วงเวลาดังแต่ 1 มกราคม 2558 – 31 ธันวาคม 2558

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท	การเข้าร่วมการประชุม ผู้ถือหุ้น (AGM)	การเข้าร่วมการประชุม ผู้ถือหุ้น (EGM)
1. พล.ต.ต. สหัชชัย อินทรสุขศรี	-	24/24	AGM = 1/1	EGM = 1/1
2. นายประทีป อนันตโชติ	-	24/24	AGM = 1/1	EGM = 1/1
3. นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	-	22/24	AGM = 1/1	EGM = 1/1
4. นายวิจิตร คำภูมิ		2/24	-	-
5. นายสมเกียรติ พิมลคานนท์		0/24	-	-
6. รศ.ดร. สวงค์ เสวตวัฒนา		3/24	-	-
7. พลเอก ไชยเดช บุญรอด		2/24	-	-
8. นางกัญญา กฤตชาติ	-	21/24	AGM = 1/1	EGM = 1/1
9. นายวิรัตน์ จันทร์ศิริวัฒนา	-	19/24	AGM = 1/1	EGM = 1/1
10. นายเกลน ลาว เลียน เซง	-	1/24	AGM = 1/1	-
11. นายชินภัทร วิสุทธิแพทย์		6/24	AGM = 1/1	EGM = 1/1
12. นายออย บุน อัน		2/24	AGM = 1/1	-
13. นายอภิชาติ ศิวโมกข์		17/24	AGM = 1/1	EGM = 1/1

## 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

### 9.1 นโยบายองค์กรเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ถือเป็นนโยบายหลัก ในการดำเนินธุรกิจในปี 2558 โดยได้กำหนดอยู่ในวิสัยทัศน์ขององค์กรว่า “เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัท ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ สร้างกระแสรายได้อย่างต่อเนื่องและสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ”

บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายที่เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Policy) ว่า “บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่มุ่งมั่นเป็นบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ มุ่งสร้างสรรค์และคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพ คู่มีค่าเกินราคา มีสภาพแวดล้อมที่ดี อยู่ในทำเลที่เหมาะสม และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน แก่ลูกค้า ดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์” โดยปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงาน ตระหนักถึงการรับผิดชอบต่อสังคม เป้าหมายในการทำ CSR ของบริษัทฯ คือ ธุรกิจและสังคม มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กัน

#### ความสำคัญของการรับผิดชอบต่อสังคมต่อการดำเนินธุรกิจ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายในการทำ CSR อย่างเป็นทางการที่ชัดเจน ซึ่งผู้บริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของ CSR ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์การทำ CSR โดยให้ความสำคัญกับ CSR in Process เพราะเป็นการดำเนินกิจกรรม กระบวนการต่างๆ ภายในของบริษัทฯ เพื่อผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่ดี ให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งตรงกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้ทำหน้าที่ของตนอย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อดูแลลูกค้าและชุมชน ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อ ดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และการทำ CSR ที่ได้ประโยชน์อย่างแท้จริง นั้น ต้องเริ่มจากกระบวนการธุรกิจภายใน เพื่อให้ได้คอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพ ในราคายุติธรรม มีบริการที่ดี ทำให้ลูกค้าได้รับประโยชน์ตอบแทนสูงสุด เป็นการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวมในอนาคตได้เป็นลำดับ

บริษัทฯ ได้ปรับแนวคิดให้มุ่งไปสู่องค์กรที่มีส่วนต่อความรับผิดชอบต่อสังคมนอกเหนือจากการแสวงหาผลกำไร อันเป็นวัตถุประสงค์หลักขององค์กรธุรกิจ โดยทุกๆ ไป ในเรื่องของ การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมว่าเป็นหน้าที่ของทุกคนทุกภาคส่วน ไม่ใช่เรื่องของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ประเด็นสำคัญต่อมาก็คือ การสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับ CSR ให้เกิดขึ้นกับบุคลากรภายในบริษัท เพราะ CSR ไม่ควรจะเป็นแค่กระแสความนิยมฉาบฉวยหรือเป็นเพียงกิจกรรมส่งเสริมการตลาดและการสร้างสีสันเพื่อการประชาสัมพันธ์องค์กรโดยมีการบริจาคเป็นส่วนประกอบเพียงเท่านั้น แต่จะเป็นการกำหนดประเด็นทางสังคมที่เกี่ยวข้องแล้วจึงนำประเด็นนั้น ๆ ไปสร้างสรรค์เป็นกิจกรรม CSR ที่เหมาะสมต่อไป

โดยที่ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เป็นแนวคิดที่ถือเป็นหลักการที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน กล่าวคือ การดำเนินธุรกิจควรให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างความเจริญเติบโตของธุรกิจ เพราะการดำเนินธุรกิจในลักษณะนี้เชื่อว่าจะสามารถนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่แท้จริง และความรับผิดชอบต่อสังคมมิได้จำกัดอยู่เพียงเรื่องการให้ความช่วยเหลือ การบริจาค หรือจิตอาสาเท่านั้น องค์กรต้องรับผิดชอบต่อสังคมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) การประกอบกิจการที่เป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม และการ

จัดการสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การดำเนินกิจการเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) จึงแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะกว้างๆ คือ การดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กฎหมายว่าด้วยแรงงาน กฎหมายว่าด้วยคุ้มครองผู้บริโภค กฎหมายว่าด้วยสิ่งแวดล้อม กฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจพลังงาน เป็นต้น อีกลักษณะหนึ่ง ได้แก่ การดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมตามความสมัครใจ เช่น การปลูกป่า การบริจาคทุนการศึกษา การรณรงค์สร้างจิตสำนึก การช่วยเหลือผู้ประสบภัย เป็นต้น

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้มีการดำเนินการกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม ตามที่กฎหมายกำหนดไว้แล้ว ซึ่งเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารกิจการของบริษัทฯ โดยตรง แต่การดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยความสมัครใจ นั้น บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) มีความเห็นว่า ความรับผิดชอบต่อสังคมย่อมมีความเกี่ยวข้องเป็นห่วงโซ่กับการประกอบธุรกิจ เพราะการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมแล้ว ย่อมทำให้การประกอบธุรกิจดำเนินไปอย่างยั่งยืน ประกอบกับธุรกิจของบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจพลังงาน ถึงแม้ว่าจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมอยู่แล้วก็ตาม แต่ยังไม่ครอบคลุมไปถึงสังคมภายนอก

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จึงใคร่ขอเรียนเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นหลักการที่จะใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ เพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม ดังต่อไปนี้

1. การดำเนินการใดที่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมจะต้องกำหนดเป็นนโยบายการให้คำแนะนำ ส่งเสริมดูแลและรักษา สิ่งแวดล้อมและสังคม
2. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายตาม (1) และอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติงานจริง
3. ข้อเสนอแนะอื่น ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส

## 9.2 เปิดเผยนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (anti - corruption)

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดของผลิตภัณฑ์ และการบริการ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ไม่ให้มีการเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์ใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ รวมทั้งไม่ดำเนินการ หรือกระทำการใดๆ ที่เข้าข่ายดังกล่าว และไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับสินบน เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทฯ ต่อตนเองหรือบริวาร ซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ และได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่เรียก ให้ หรือยินยอมที่จะรับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท
2. หากพนักงานได้รับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยมที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัย จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
3. ดำเนินธุรกิจและการแข่งขันด้วยกลยุทธ์ที่ชอบธรรม และไม่รับสิ่งของ หรือเงินจากลูกค้า หรือคู่ค้า เพราะจะทำให้เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติหน้าที่
4. ไม่ให้ของขวัญหรือของกำนัลที่มีค่าทั้งทางตรง และทางอ้อมแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เว้นแต่เป็นการมอบให้ตามเทศกาลประเพณีนิยม เช่นเดียวกับ การมอบให้แก่ลูกค้าของบริษัท

ทั้งนี้ หากไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องได้รับโทษทางวินัย ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่า การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในกรณีพบเหตุการณ์ การกระทำที่สื่อถึงการทุจริต หรือประพฤตินิยมของบุคคล รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ

ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป



## 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2558 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ทำการประเมินแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในเรื่องขององค์กร และสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม โดยมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบัน บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ด. โดยเฉพาะในส่วนของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม และเพียงพอ รวมทั้งมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน และยังมีระบบการจับเก็บเอกสารที่ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้

### **หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และได้ประกาศเป็นนโยบายในการปฏิบัติงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยจัดจ้างจากบริษัทภายนอก (Outsource) ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ บริษัทที่ปรึกษาได้สุ่มทดสอบรายการและประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และทำหน้าที่ประสานงานและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิผล ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้บังการเงิน คือ บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทในปี 2558 สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2558 โดยมอบหมายให้ นายโกศล เข้มลิ้มกุล ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## 11. รายการระหว่างกัน

ในปี 2557 และ 2558 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคล หรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน รายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกัน ได้ดังนี้

บุคคลหรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เมคคาไลส์ วิชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายกมล เอี้ยวศิริกุล ในปี 2555 จนถึงเดือน พฤษภาคม ปี 2556</li> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายศักดิ์ดา อางองค์ วัลลิภากร ตั้งแต่ เดือน มิถุนายน ปี 2556 ถึง ปี 2557</li> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวิจิตร คำภูมิ ตั้งแต่ เดือน พฤศจิกายน ปี 2556 ถึง เดือน กุมภาพันธ์ ปี 2558</li> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายประทีป อนัน โขติ ตั้งแต่ เดือน เมษายน ปี 2558 ถึง ปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ตั้งแต่ เดือน เมษายน ปี 2558 ถึงเดือน กุมภาพันธ์ ปี 2559</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่ เดือน กุมภาพันธ์ ปี 2559 ถึง ปัจจุบัน</li> <li>- ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 89% ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
บริษัท กรีน พลาสติก แอทเชส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท บูสท์ พลาสติก จำกัด )	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายกมล เอี้ยวศิริกุล ในปี 2555 จนถึงเดือน พฤษภาคม ปี 2556</li> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายศักดิ์ดา อางองค์ วัลลิภากร ตั้งแต่ เดือน มิถุนายน ปี 2556 ถึง กันยายน 2557</li> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวิจิตร คำภูมิ ตั้งแต่ เดือน พฤศจิกายน ปี 2556 ถึงเดือน เมษายน ปี 2558</li> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายประทีป อนัน โขติ ตั้งแต่ เดือน กุมภาพันธ์ ปี 2558 ถึง ปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ตั้งแต่ เดือน กุมภาพันธ์ ปี 2558 ถึง เดือน กุมภาพันธ์ ปี 2559</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ ปี 2559 ถึง ปัจจุบัน</li> <li>- ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>

บุคคลหรือกิจการ ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายสนั่น ศิริพนิชสุธา ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2558 ถึง เดือน กุมภาพันธ์ 2559</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายประทีป อนันตโชติ ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2558 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2559 ถึง ปัจจุบัน</li> <li>- ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
บริษัท ไมค์ แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายกมล เอี้ยวศิริกุล ในปี 2555 จนถึงเดือน มีนาคม ปี 2556</li> <li>- มีกรรมการบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไมค์ แอสเซ็ท จำกัด(มหาชน) คือ นางสาววัลลักษณ์ เอี้ยวศิริกุล จนถึงเดือน กุมภาพันธ์ ปี 2557</li> </ul>
บริษัท ไมค์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกัน คือ นายกมล เอี้ยวศิริกุล ในปี 2555 จนถึงเดือน มีนาคม ปี 2556</li> <li>- มีกรรมการบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่บริษัท ไมค์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) คือ นางสาววัลลักษณ์ เอี้ยวศิริกุล จนถึง เดือน กุมภาพันธ์ 2557</li> </ul>
บริษัท บูส แบงกอก จำกัด	มีกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องร่วมกัน จนถึงเดือน มิถุนายน ปี 2557
บริษัท ท็อป เอลลิเมนต์ จำกัด	มีกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องร่วมกัน จนถึงเดือน มิถุนายน ปี 2557
บริษัท เมคคาสิสท์ มาร์เก็ตติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 1.366 ของทุนชำระแล้วของบริษัท <i>หมายเหตุ : ข้อมูลอ้างอิงการปิดสมุดบัญชีรายชื่อ ณ วันที่ 2 มีนาคม 2559</i>
นางสาววัลลักษณ์ เอี้ยวศิริกุล	เป็นกรรมการของบริษัท จนถึงเดือน กุมภาพันธ์ ปี 2557
บริษัท มอนเทอร์เรย์ พาร์ค รีสอร์ท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการ คือ คุณวาริณี อ่อนโชติ ตั้งแต่เดือน มิถุนายน ปี 2557 ถึง มกราคม 2558
คุณกรวรรณ ใจวันดี	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 6.081 ของทุนชำระแล้วของบริษัท <i>หมายเหตุ : ข้อมูลอ้างอิงการปิดสมุดบัญชีรายชื่อ ณ วันที่ 2 มีนาคม 2559</i>

**11.1 รายการระหว่างกันในปี 2558 และ 2557**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทที่มีความเห็นต่อรายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นของบริษัท ดังนี้

**1. รายการระหว่างกันกับ บริษัท เมคดาสิสท์ วิชั่น จำกัด**

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2558	2557	
รายได้, ค่าใช้จ่าย, ที่มีสาระสำคัญ				
- รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	สำหรับรายได้อื่นมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นรายการที่เกิดจากการให้เช่าสำนักงาน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติทั่วไป สำหรับราคานั้นเป็นราคาที่ ไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน
- ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	654	สำหรับรายการซื้อสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน
- ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามที่เกิดขึ้นจริง	-	-	สำหรับรายการค่าใช้จ่ายอื่น เป็นการเรียกเก็บค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อตกลงซึ่งเป็นปกติของธุรกิจ และไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

**2. รายการระหว่างกันกับ บริษัท กรีน พลัส แอสเซท จำกัด**

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2558	2557	
รายได้, ค่าใช้จ่าย, ที่มีสาระสำคัญ				
- รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	20	40	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2558	2557	
- ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามที่เกิดขึ้นจริง	66	-	สำหรับรายการค่าใช้จ่ายอื่น เป็นการเรียกเก็บค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อตกลง ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจ และไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน
ขอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		-	42.80	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมตามแนวทางการค้าปกติ และอยู่ภายใต้เงื่อนไขของธุรกิจปกติทั่วไป

### 3. รายการระหว่างกันกับ บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2558	2557	
รายได้, ค่าใช้จ่าย, ที่มี สาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	200	40	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน
ขอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		-	42.80	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมตามแนวทางการค้าปกติ และอยู่ภายใต้เงื่อนไขของธุรกิจปกติทั่วไป

### 4. รายการระหว่างกันกับ คุณกรวรรณ ใจวันดี

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2558	2557	
รายได้, ค่าใช้จ่าย, ที่มีสาระสำคัญ - ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตลาด	1,783	3,539	สำหรับรายการค่าใช้จ่ายอื่น เป็นการเรียกเก็บค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อตกลง ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจ และไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

**5. รายการระหว่างกัน ระหว่าง บริษัท กรีน พลัส แอสเซท จำกัด กับบริษัท มอนเซอร์เรย์ พาร์ค รีสอร์ท จำกัด**

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2558	2557	
รายได้,ค่าใช้จ่าย,ที่มีสาระสำคัญ				
- รายได้ค่าบริการ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	12,243	รายได้ค่าบริการดังกล่าวเป็นค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ
- รายได้จากการขายสินทรัพย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	634.34	รายการขายสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นการขายตามราคาตลาดบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ
ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญ				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		3,401	7,600	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมตามแนวทางการค้าปกติ และอยู่ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางธุรกิจปกติทั่วไป

**6. รายการระหว่างบริษัท กรีน พลัส แอสเซท จำกัด กับ คุณกรวรรณ ใจวันดี**

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2558	2557	
รายได้,ค่าใช้จ่าย,ที่มีสาระสำคัญ				
- ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตลาด	20	100	รายการดังกล่าวเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ

**11.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมาของบริษัท ได้มีการกำหนดมาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

1) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่ไม่ใช่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงเหตุผลความจำเป็น ความสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกได้ และต้องดำเนินการตามระเบียบหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเฉพาะธุรกรรมการค้าปกติ เช่น การขายสินค้า การให้บริการ การซื้อสินค้า การจ่ายค่าสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น ให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติได้

เมื่อรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขในด้านราคา การชำระเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นไปในการทำงานเดียวกันกับที่บริษัททำกับบุคคลอื่นหรือตามสัญญาที่ตกลงไว้ ทั้งนี้ให้แจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งถัดไป ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการผู้จัดการไม่มี

อำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยกรณีเช่นนี้กรรมการผู้จัดการจะเข้าร่วมประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ อาทิ การขายสินค้าที่ไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อรายการเมื่อกรรมการผู้จัดการได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

### 11.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามที่ได้กล่าวข้างต้น โดยการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก หรือให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมพิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย เพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอื่นๆ นั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## 12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

#### ข้อมูลทางการเงิน

#### งบการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

2556 2557 2558

#### ข้อมูลทางการเงิน

รายได้รวม	89.60	51.43	40.50
กำไรขั้นต้น	(24.41)	(0.35)	(2.32)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(99.58)	(82.38)	(113.45)
สินทรัพย์รวม	397.98	303.72	761.84
หนี้สินรวม	25.92	12.98	66.08
ส่วนของผู้ถือหุ้น	372.07	290.74	695.75
ทุนจดทะเบียน	1,275.00	1,275.00	1,149.76
ทุนชำระแล้ว	397.41	398.46	585.49

#### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรสุทธิ (%)	-111.14%	-160.17%	-280.11%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-29.55%	-24.86%	- 23.00%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	-27.53%	-23.48%	- 21.29%
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	58.56	31.72	- 547.63
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	51.14	92.92	142.53
อัตรานี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.07	0.07	0.09

#### ข้อมูลต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(0.27)	(0.15)	(0.25)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1.00	1.00	1.00
มูลค่าหุ้นทางบัญชี	0.94	0.73	1.19



## 13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## (Management Discussion and Analysis: MD&amp;A)

## ตารางสรุปงบการเงินรวม

## งบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,114.00	7.57	6,274.00	2.07	169,555.00	22.26
เงินลงทุนชั่วคราว	0.00	0.00	11,539.00	3.80	70,000.00	9.19
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	7,600.00	2.50	0.00	0.00
-กิจการอื่น	20,514.00	5.15	6,307.00	2.08	3,333.00	0.44
-ลูกหนี้จากการขายเงินมัดจำ	11,000.00	2.76	51,000.00	16.79	0.00	0.00
สินค้าคงเหลือ	8,878.00	2.23	0.00	0.00	36,606.00	4.80
เงินประกันเพื่อศึกษาโครงการ	0.00	0.00	0.00	0.00	35,000.00	4.59
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	0.00	0.00	0.00	0.00	117,000.00	15.36
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	242,583.00	60.95	165,842.00	54.60	126,285.00	16.58
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	34,144.00	8.58	8,012.00	2.64	7,166.00	0.94
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>347,233.00</b>	<b>87.25</b>	<b>256,574.00</b>	<b>84.48</b>	<b>564,945.00</b>	<b>74.16</b>

รายการ	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	1,493.00	0.38	0.00	0.00	100,000.00	13.13
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	45,000.00	11.31	45,000.00	14.82	45,000.00	5.91
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,760.00	0.94	1,532.00	0.50	51,535.00	6.76
เงินมัดจำค่าที่ดิน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ที่ดินรอการพัฒนา	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	176.00	0.04	180.00	0.06	85.00	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	320.00	0.08	433.00	0.14	270.00	0.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	50,749.00	12.75	47,145.00	15.52	196,890.00	25.84
รวมสินทรัพย์	397,982.00	100.00	303,719.00	100.00	761,835.00	100.00
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	638.00	0.21	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	15,752.00	3.96	6,824.00	2.25	2,065.00	0.27
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- สัญญาเช่าทางการเงิน-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	106.00	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00
- สัญญาเช่าทางการเงิน-กิจการอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	1,163.00	0.15
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	0.00	0.00	5,367.00	0.70
- หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.00	0.00	0.00	0.00	941.00	0.12
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

รายการ	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
เงินรับล่วงหน้า	3,770.00	0.95	577.00	0.19	325.00	0.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,908.00	1.48	4,604.00	1.52	8,172.00	1.07
รวมหนี้สินหมุนเวียน	25,536.00	6.42	12,643.00	4.16	18,033.00	2.37
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน- สุทธิ						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	179.00	0.04	0.00	0.00	0.00	0.00
- สัญญาเช่าทางการเงิน-กิจการอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	4,809.00	0.63
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน- สุทธิ	0.00	0.00	0.00	0.00	42,907.00	5.63
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	202.00	0.05	339.00	0.11	332.00	0.04
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	381.00	0.10	339.00	0.11	48,048.00	6.31
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>25,917.00</b>	<b>6.51</b>	<b>12,982.00</b>	<b>4.27</b>	<b>66,081.00</b>	<b>8.67</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,275,000.00		1,275,000.00		1,149,760.00	150.92
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	397,410.00	99.86	398,460.00	131.19	585,496.00	76.85
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย	292,177.00	73.41	292,177.00	96.20	624,226.00	81.94
กำไร (ขาดทุน) สะสม	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	9,834.00	2.47	9,834.00	3.24	9,834.00	1.29
ยังไม่ได้จัดสรร	(325,861.00)	(81.88)	(408,092.00)	(134.36)	(522,146.00)	(68.54)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1,495.00)	(0.38)	(1,642.00)	(0.54)	(1,656.00)	(0.22)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	372,065.00	93.49	290,737.00	95.73	695,754.00	91.33
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>397,982.00</b>	<b>100.00</b>	<b>303,719.00</b>	<b>100.00</b>	<b>761,835.00</b>	<b>100.00</b>

รายการ	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	5,908.00	6.59	3,611.00	7.02	9,347.00	23.08
รายได้จากการบริการ	79,709.00	88.96	47,122.00	91.62	537.00	1.33
	85,617.00		50,733.00		9,884.00	
ดอกเบี้ยรับ	902.00	1.01	448.00	0.87	11,406.00	28.16
รายได้อื่น	3,078.00	3.44	249.00	0.48	3,035.00	7.49
หนี้สูญรับคืน	0.00	0.00	0.00	0.00	16,177.00	39.94
รวมรายได้	89,597.00	100.00	51,430.00	100.00	40,502.00	100.00
ค่าใช้จ่าย	0.00	0.00	0.00		0.00	
ต้นทุนขาย	29,769.00	33.23	17.00	0.03	11,904.00	23.15
ต้นทุนบริการ	80,253.00	89.57	51,064.00	99.29	295.00	0.57
	110,022.00		51,081.00		12,199.00	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	11,082.00	12.37	1,414.00	1.58	10,434.00	11.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33,299.00	37.17	41,874.00	46.74	68,457.00	76.41
ค่าตอบแทนกรรมการ	13,422.00	14.98	8,171.00	9.12	11,634.00	12.98
	57,803.00	64.51	51,459.00	57.43	90,525.00	101.04
ขาดทุนจากการค้ำยี่ห้อของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21,227.00	23.69	0.00	0.00	0.00	0.00
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ค่าเผื่อการค้ำยี่ห้อเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจัดคอนเสิร์ต			23,411.00	26.13	0.00	0.00
ขาดทุนจากการขายโครงการ			7,822.00	8.73	0.00	0.00
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ค่าเผื่อหนี้สูญ-ลูกหนี้การค้าและลูกอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	50,543.00	56.41
ต้นทุนทางการเงิน	124.00	0.14	35.00	0.04	684.00	0.76
	21,351.00	23.83	31,268.00	34.90	51,227.00	57.17
รวมค่าใช้จ่าย	189,176.00	275.66	133,808.00	249.09	153,951.00	282.97

รายการ	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(99,579.00)	(111.14)	(82,378.00)	(91.94)	(113,449.00)	(126.62)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(99,579.00)	(111.14)	(82,378.00)	(160.17)	(113,449.00)	(220.59)
การแบ่งกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(98,592.00)		(82,231.00)		(113,435.00)	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(987.00)		(147.00)		(14.00)	
	(99,579.00)		(82,378.00)		(113,449.00)	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น(บาท)	(32.00)		(0.21)		(0.28)	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น(บาท)	(0.27)		(0.15)		(0.25)	

**งบกระแสเงินสด**

รายการ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(182,511.00)	(99,579.00)	(82,378.00)
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)สุทธิ	0.00	0.00	0.00
จากกิจกรรมดำเนินงาน:	0.00	0.00	0.00
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,471.00	8,493.00	791.00
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ		1,443.00	16.00
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,805.00)	(2,348.00)	4,020.00
ขาดทุน(กำไร)จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(113.00)	288.00
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	90.00	0.00	0.00
ขาดทุน(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,574.00	2,441.00	1,762.00
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	138,060.00	0.00	0.00
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	0.00	0.00	0.00
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	0.00	0.00	0.00
ค่าเพื่อการค้ำของสินทรัพย์	0.00	331.00	0.00
ค่าเพื่อการค้ำของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.00	21,227.00	0.00
ค่าเพื่อการค้ำเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจัดคอนเสิร์ต	0.00	0.00	23,411.00
ขาดทุนจากสินค้าสามัญ	5,461.00	19,986.00	(32,192.00)
ดอกเบี้ยจ่าย	192.00	124.00	35.00
เงินปันผลรับ	0.00	0.00	0.00
ดอกเบี้ยรับ	(3,903.00)	(902.00)	(448.00)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	679.00	202.00	261.00
<b>กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมการดำเนินงานก่อนการ</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>เปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>(23,692.00)</b>	<b>(48,695.00)</b>	<b>(84,434.00)</b>
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	(7,600.00)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(10,592.00)	3,933.00	(34,089.00)
สินค้าคงเหลือ	(1,682.00)	(2,437.00)	41,070.00
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(16,398.00)	(173,317.00)	76,741.00

รายการ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,130.00)	(33,004.00)	7,512.00
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	0.00	3,757.00	(3,193.00)
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	638.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(134.00)	5,229.00	(3,921.00)
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.00	(6,420.00)	(131.00)
<b>เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน</b>	<b>(41,069.00)</b>	<b>(261,406.00)</b>	<b>(13,879.00)</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(21.00)	(123.00)	(28.00)
จ่ายภาษีเงินได้	(766.00)	(1,191.00)	(2,228.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากการดำเนินงาน</b>	<b>(41,856.00)</b>	<b>(262,720.00)</b>	<b>(16,135.00)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	5,509.00	1,430.00	431.00
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	89,800.00	45,000.00	(11,539.00)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	543.00	(1,077.00)	1,493.00
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	5,751.00	0.00
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น	0.00	0.00	0.00
เงินปันผลรับ	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	52.00	20,354.00	1,590.00
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(4,950.00)	(2,413.00)	(321.00)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(125.00)	(311.00)	(124.00)
ค้ำหุ้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	200.00	600.00	0.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		(536.00)	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>91,029.00</b>	<b>68,798.00</b>	<b>(8,470.00)</b>

รายการ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.00	(750.00)	0.00
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(159.00)	(199.00)	(285.00)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	0.00	169,640.00	1,050.00
<b>รวมเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(159.00)</b>	<b>168,691.00</b>	<b>765.00</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	49,014.00	(25,231.00)	(23,840.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	6,330.00	55,345.00	30,114.00
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>55,344.00</b>	<b>30,114.00</b>	<b>6,274.00</b>

#### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง(LIQUIDITY RATIO)	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	13.17	20.29	31.33
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.98	6.86	13.47
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	-12.43	-0.85	-6.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.94	1.15	1.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	92.73	317.18	325.35
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า)	6.23	11.51	0.67
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	58.56	31.72	547.63
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.14	3.93	2.56
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	51.14	92.92	142.53
Cash Cycle (วัน)	100.16	255.98	730.46

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตรากำไรขั้นต้น(%)	11.09%	-28.50%	-23.72%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)	-57.80%	-96.02%	-939.30%
อัตรากำไรอื่น (%)	5.68%	4.44%	75.60%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	0.00%	0.00%	0.00%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-111.14%	-160.17%	-280.11%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-29.55%	-24.86%	-23.00%



อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICENCY RATIO)	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-27.53%	-23.48%	-21.29%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	-274.19%	-2889.06%	-2.22%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.25	0.15	0.08
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.07	0.07	0.09
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.00	0.00	0.07
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-2,117.71	-460.00	-135.15
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	(96.45)	(36.26)	(0.58)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00	0.00	0.00

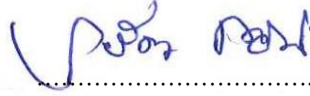
## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นางกวีญา กฤตชาติ นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา และนายชินภัทร วิสุทธิแพทย์ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญความสามารถ และประสบการณ์ในด้านการเงินการลงทุน ด้านบัญชี และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม 6 ครั้ง โดยการประชุมได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- สอบทานงบการเงิน และงบเงินประจำปี พิจารณาและมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานงบการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่างๆที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- สอบทานการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้บริหารร่วมกัน โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด รายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- สอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารการจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม รวมทั้งมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน และยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้
- สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท และพนักงาน ได้ปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใส และเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือได้ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและคำแนะนำของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณภาพงาน สถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นกลางในการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง ซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้บริษัทผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2558 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ รวมทั้งจัดทำงบการเงินและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท ถูกต้องและครบถ้วน ที่เป็นที่น่าเชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว



(นางภวิญญา กฤตชาติ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุสรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดการทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า โดยได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบกระทำโดยการปฏิบัติงานด้วยวิธีต่างๆเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของบริษัท เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รวบรวมมานั้นเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

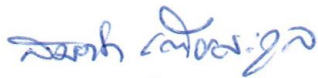
### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวข้างต้นแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะทางการเงินเฉพาะของบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

### ข้อมูลที่ควรทราบ

ข้าพเจ้าให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ซึ่งอธิบายถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญอย่างมากซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับการจำหน่ายเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินที่มีสาระสำคัญให้แก่บุคคลภายนอกในระหว่างปี โดยมีเงื่อนไขในการรับชำระเงินที่ในอนาคต ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ได้มีเงื่อนไขในเรื่องที่กล่าวนี้



นายสมคิด เตียตระกูล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 2785

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2559

**งบแสดงฐานะการเงิน**

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	169,555	6,274	155,394	5,334
เงินลงทุนชั่วคราว	6	70,000	11,539	70,000	11,539
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7, 8	-	7,600	-	90
- กิจการอื่น	8	3,333	6,307	3,333	2,969
- ลูกหนี้จากการขายเงินมัดจำ	8	-	51,000	-	51,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ					
- บริษัทย่อย	7	-	-	-	8,976
เงินประกันเพื่อศึกษาโครงการ	9	35,000	-	35,000	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	10	117,000	-	117,000	-
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	11	162,891	165,842	162,891	165,842
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,166	8,012	4,041	3,816
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>564,945</b>	<b>256,574</b>	<b>547,659</b>	<b>249,566</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	12	100,000	-	100,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	20,000	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	45,000	45,000	45,000	45,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16	51,535	1,532	51,259	1,152
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	85	180	85	180
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		270	433	270	433
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>196,890</b>	<b>47,145</b>	<b>216,614</b>	<b>46,765</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>761,835</b>	<b>303,719</b>	<b>764,273</b>	<b>296,331</b>

**งบแสดงฐานะการเงิน**

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	638	-
- ผู้ค้าทั่วไป		2,065	6,824	1,436
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- สัญญาเช่าการเงิน	18	1,163	-	1,163
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	5,367	-	5,367
- หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	941	-	941
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		325	577	317
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,172	4,604	7,040
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>18,033</b>	<b>12,643</b>	<b>16,264</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	18	4,809	-	4,809
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	19	42,907	-	42,907
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	332	339	233
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>48,048</b>	<b>339</b>	<b>47,949</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>66,081</b>	<b>12,982</b>	<b>64,213</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
- ทุนจดทะเบียน 1,149,760,000 หุ้น	21	1,149,760	1,275,000	1,149,760
(2557 : 1,275,000,000 หุ้น)				
- ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
585,496,058 หุ้น	21	585,496	398,460	585,496
(2557 : 398,460,250 หุ้น)				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21	624,226	292,177	624,226
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	23	9,834	9,834	9,834
- ขาดทุนสะสม		(522,146)	(408,092)	(519,496)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท - สุทธิ</b>		697,410	292,379	700,060
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	14	(1,656)	(1,642)	-
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		695,754	290,737	700,060
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		761,835	303,719	764,273



งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายละเอียด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2558	2557	2558	2557
(หน่วย : พันบาท)					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย		9,347	3,611	9,347	3,611
รายได้จากการบริการ	7	537	47,122	114	40
ดอกเบี้ยรับ	7	11,406	448	12,374	2,975
รายได้อื่น	7	3,035	249	3,217	28
หนี้สูญรับคืน		16,177	-	16,177	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>26</b>	<b>40,502</b>	<b>51,430</b>	<b>41,229</b>	<b>6,654</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย		11,904	17	11,904	17
ต้นทุนบริการ		295	51,064	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		10,434	1,414	10,298	367
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7	80,091	50,045	72,237	36,437
ค่าเผื่อการต่อจ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจัดคอนเสิร์ต		-	23,411	-	-
ขาดทุนจากการขายโครงการ		-	7,822	-	7,822
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย	7	-	-	7,463	48,638
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		50,543	-	47,631	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	-	-	-	30,000
ต้นทุนทางการเงิน		684	35	684	5
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>25, 26</b>	<b>153,951</b>	<b>133,808</b>	<b>150,217</b>	<b>123,286</b>
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		<b>(113,449)</b>	<b>(82,378)</b>	<b>(108,988)</b>	<b>(116,632)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>					
<b>รายการที่ไม่ต้องจกประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนภายหลัง</b>					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	20	(619)	-	(619)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(114,068)</b>	<b>(82,378)</b>	<b>(109,607)</b>	<b>(116,632)</b>

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(113,435)	(82,231)	(108,988)	(116,632)
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	(14)	(147)	-	-
	<u>(113,449)</u>	<u>(82,378)</u>	<u>(108,988)</u>	<u>(116,632)</u>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(114,054)	(82,231)	(109,607)	(116,632)
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	(14)	(147)	-	-
	<u>(114,068)</u>	<u>(82,378)</u>	<u>(109,607)</u>	<u>(116,632)</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
ขาดทุน (บาทต่อหุ้น)	22	(0.28)	(0.21)	(0.27)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : พันหุ้น)		<u>407,138</u>	<u>397,427</u>	<u>407,138</u>
		<u>407,138</u>	<u>397,427</u>	<u>407,138</u>
<b>ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด</b>				
ขาดทุน (บาทต่อหุ้น)	22	(0.25)	(0.15)	(0.24)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : พันหุ้น)		<u>454,433</u>	<u>534,231</u>	<u>454,433</u>
		<u>454,433</u>	<u>534,231</u>	<u>454,433</u>

**งบกระแสเงินสด**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนสำหรับปี	(113,449)	(82,378)	(108,988)	(116,632)
ปรับปรุงขาดทุนก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:-				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,703	791	2,599	551
หนี้สูญรับคืน	(16,177)	-	(16,177)	-
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	16	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	50,542	4,020	47,631	4,020
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,463	48,638
กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	-	(32,192)	-	(31,517)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจัดคอนเสิร์ต	-	23,411	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	30,000
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(331)	-	(331)	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนา- โครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	4,250	-	4,250	-
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	288	-	139
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,141)	1,762	(1,141)	1,762
ดอกเบี้ยจ่าย	684	35	684	5
ดอกเบี้ยรับ	(11,406)	(448)	(12,374)	(2,975)
ค่าเผื่อการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	334	261	235	206
<b>เงินสดรับจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	(83,991)	(84,434)	(76,149)	(65,803)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,375	(7,600)	15,777	(90)
- กิจการอื่น	7,974	(34,089)	4,636	(43,704)
สินค้าคงเหลือ	-	41,070	-	36,595
เงินประกันเพื่อศึกษาโครงการ	(35,000)	-	(35,000)	-
ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	(1,299)	76,741	(1,299)	76,741
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจัดคอนเสิร์ต	-	(48)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,747	7,512	496	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	163	(113)	163	(113)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(638)	638	-	-
- ผู้ค้าทั่วไป	(4,759)	(6,311)	1,135	(3,236)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(252)	(3,193)	(252)	(3,172)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,568	(3,921)	2,467	1,008
หนี้สินการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(33)	(131)	-	-
<b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	(92,145)	(13,879)	(88,026)	(1,774)
จ่ายดอกเบี้ย	(670)	(28)	(670)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(313)	(2,228)	(134)	(1,449)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	(93,128)	(16,135)	(88,830)	(3,223)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	10,819	431	11,200	1,212
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(58,461)	(11,539)	(58,461)	(11,539)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(100,000)	1,493	(100,000)	1,493
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	2,100	(6,693)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(117,000)	-	(117,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(20,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	1,590	-	371
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์	(42,956)	(321)	(42,956)	(238)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(66)	(124)	(66)	(124)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(307,664)</b>	<b>(8,470)</b>	<b>(325,183)</b>	<b>(15,518)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	50,000	-	50,000	-
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม	(1,726)	-	(1,726)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน	(3,286)	(285)	(3,286)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	519,085	1,050	519,085	1,050
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>564,073</b>	<b>765</b>	<b>564,073</b>	<b>1,050</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>163,281</b>	<b>(23,840)</b>	<b>150,060</b>	<b>(17,691)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>6,274</b>	<b>30,114</b>	<b>5,334</b>	<b>23,025</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>169,555</b>	<b>6,274</b>	<b>155,394</b>	<b>5,334</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	9,258	-	9,258	-

บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรทีฟเวลโลปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อเดิมของบริษัท คือ ไมค้ำ-เมคคาลิสท์ เอ็นเทอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 2548 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรทีฟเวลโลปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2556 ปัจจุบันบริษัทมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียน เลขที่ 405 ซอย 13 ถนนบอนคัสตรีห์ ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการทางการตลาดและการโฆษณาประชาสัมพันธ์

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

### 2.1. การดำเนินการตามมาตรฐาน

งบการเงินเหล่านี้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติสภาวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำขึ้นเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถือฉบับภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

### 2.2. มาตรฐานที่ออกมาใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทในบางเรื่อง ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้น ได้ ถึงแม้ว่าจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวม น้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ โดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินงวดปัจจุบัน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดตามที่แสดงไว้ข้างล่างนี้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่อง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18  
(ปรับปรุง 2558)

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

## 2.3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
		2558	2557
บริษัท เมคคาลิสท์ วิชั่น จำกัด	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	89.00	89.00
บริษัท บุสท์ พลัส จำกัด	รับจ้างจัดงานทั้งภายในและภายนอกสถานที่ จัดคอนเสิร์ต และจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด	99.99	99.99
บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ริเริ่มและพัฒนาโครงการที่เกี่ยวกับพลังงาน	99.99	-

รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทาง  
บัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทย่อย และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดย  
มีการเปลี่ยนแปลงการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) ด้วยเงินลงทุน จำนวน  
0.99 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 และวันที่ 16 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 9  
ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ และเรียกชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนดังกล่าว เป็นจำนวน 9 ล้านบาท และ  
10 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้บริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมด 5 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท (เรียก  
ชำระแล้ว 20 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ยอดสินทรัพย์ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม คิดเป็นร้อยละ  
2.31 และร้อยละ 5.42 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ และรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557  
ของบริษัทย่อย ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมคิดเป็นร้อยละ 1.20 และ ร้อยละ 92.06 ของรายได้รวม ตามลำดับ



งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และสำหรับปีวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยตามรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	17,301	16,074
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	276	380
หนี้สินหมุนเวียน	1,769	7,200

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
รายได้รวม	485	47,345
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	11,674	89,159

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 รายได้

##### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินเมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อโดยมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

##### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับ บันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และการวิเคราะห์อายุลูกหนี้คงค้าง รวมถึงแนวโน้มที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้โดยพิจารณาเป็นรายๆ ไป

### 3.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย เงินฝากประจำที่ครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี โดยแสดงตามมูลค่ายุติธรรม

### 3.5 เงินลงทุน

*เงินลงทุนในบริษัทย่อย*

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน การด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อยจะบันทึกเป็นค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อมีสิ่งบ่งชี้ถึงการด้อยค่า (ถ้ามี)

*เงินลงทุนในตราสารทุน*

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในกรณีที่กิจการจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง – แสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการตั้งสำรองเพื่อลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เมื่อสินค้านั้นเก่าหรือเสื่อมสภาพโดยประมาณจากประสบการณ์ในอดีต

### 3.7 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ค่าก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายโดยตรงกับการพัฒนาโครงการ ซึ่งรวมทั้งดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

บริษัทบันทึกต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นต้นทุนขายเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้กับผู้ซื้อแล้ว

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสด ในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรงตามช่วงอายุการใช้งาน โดยพิจารณาแต่ส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการใช้งานต่างกัน อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์มีดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ระบบไฟฟ้าและระบบติดต่อสื่อสาร	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 ปี
--------------------	------

### 3.10 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการคำนวณหาต้นทุนหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

### 3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะ

ได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

### 3.12 สัญญาเช่า – กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัทและบริษัทย่อยแล้วเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น การเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

### 3.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

บริษัทรับรู้หนี้สินดังกล่าวด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ในรายงาน ซึ่งปรับปรุงด้วยกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและต้นทุนบริการในอนาคต ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.14 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 3.15 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะทางการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของมูลค่าที่สามารถสังเกตได้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถอ้างอิงหรือเปรียบเทียบกันได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถอ้างอิงหรือเปรียบเทียบกันได้ที่จะนำมาใช้กับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญระหว่างปี

### 3.17 กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณ โดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปีกับจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่า (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ตามระยะเวลาที่สมมติว่ามีการแปลงหุ้นเกิดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใดๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.18 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวด ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้อื้อหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.19 บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารคนสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

### 3.20 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในรายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.21 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

### 3.22 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้

### 3.23 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องชำระหรือชดใช้ตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดใช้ดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

## 4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

### 4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

#### 4.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อการด้อยค่าของลูกหนี้อันเกิดมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานจาก ความไม่แน่นอนในการรับชำระหนี้และดุลยพินิจของผู้บริหาร

#### 4.1.2 ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับบ้านและอาคารชุดเคลื่อนไหวชำรุดและเสื่อมคุณภาพ

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับอาคารชุดเคลื่อนไหวชำรุดและเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของบ้านและอาคารชุด โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของบ้านและอาคารชุด

#### 4.1.3 อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

#### 4.1.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร



#### 4.1.5 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### 4.1.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลาสั้น ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 4.1.7 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาวะและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาวะใช้ข้อมูลตารางอัตราภาวะที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

### 4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผล ออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	43	617	38	57
เงินฝากสถาบันการเงิน	169,512	5,657	155,356	5,277
รวม	169,555	6,274	155,394	5,334

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

6. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินฝากประจำ 3 เดือน (ดอกเบี้ยร้อยละ 1.125 ต่อปี)	-	11,539
เงินฝากประจำ 5 เดือน (ดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี)	70,000	-
รวม	70,000	11,539

7. รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินนี้แสดงรวมถึงผลของรายการที่เกิดกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้บางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เมตคาลิสท์ วิชั่น จำกัด	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อย
บริษัท กรีน พลาสติก แอสเซท จำกัด (เดิมชื่อบริษัท นูสาร์ท พลาสติก จำกัด)	รับจ้างจัดงานทั้งภายในและภายนอกสถานที่ จัดคอนเสิร์ต และจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอวีย์ จำกัด	ริเริ่มและพัฒนาโครงการเกี่ยวกับพลังงาน	บริษัทย่อย
บริษัท ไมค้ำ แอสเซท จำกัด (มหาชน)*	ขายและให้บริการเช่าซื้อ	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไมค้ำ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด*	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรรมการร่วมกัน

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไมต้า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด*	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ท็อป เอลิเมนต์ทอส จำกัด*	ธุรกิจโรงแรม	กรรมการร่วมกัน
บริษัท นูสท์ เบงกอก จำกัด	รับจ้างออกแบบสื่อโฆษณาทุกชนิด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไมต้า ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)*	ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เมคคาลิสท์ มาร์เก็ตติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	จำหน่ายเครื่องเล่นเกมส์	ผู้ถือหุ้น
บริษัท ออรา คริม จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
คุณกรวรรณ ใจวันดี	บุคคลธรรมดา	ผู้ถือหุ้น
บริษัท มอนเทอเรย์ พาร์ค รีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

\* ในระหว่างไตรมาส 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงผู้บริหาร ดังนั้นบริษัทดังกล่าวจึงถือว่าไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทแล้ว

ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2558 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัท นูสท์ พลัส จำกัด เป็นชื่อ บริษัท กรีน พลัส แอสเซท จำกัด

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขาย	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงกัน
รายได้อื่น	ตามที่เกิดขึ้นจริง
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 5 - 12 ต่อปี
ซื้อ	ราคาตลาด
ค่าส่งเสริมการขาย	อัตราราคาที่ตกลงกัน / ตามที่เกิดขึ้นจริง
ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการบัญชีที่เกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2558	2557	2558	2557
<b>รายได้จากการบริการ</b>				
บริษัท กรีน พลัส แอสเซท จำกัด	-	-	20	40
บริษัท มอนเทอเรย์ พาร์ค รีสอร์ท จำกัด	-	12,243	-	-
<b>รวม</b>	-	12,243	20	40

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2558	2557	2558	2557
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท เมคดาเลียสท์ วิชั่น จำกัด	-	-	66	-
บริษัท กรีน พลัส แอสเซท จำกัด	-	-	200	-
บริษัท มอนเทอเรย์ พาร์ค รีสอร์ท จำกัด	-	634	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>634</b>	<b>266</b>	<b>-</b>
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัท เมคดาเลียสท์ วิชั่น จำกัด	-	-	-	791
บริษัท กรีน พลัส แอสเซท จำกัด	-	-	1,012	1,738
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,012</b>	<b>2,529</b>
<b>ค่าเช่าพื้นที่</b>				
บริษัท มอนเทอเรย์ พาร์ค รีสอร์ท จำกัด	-	3,500	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
คุณกรวรรณ ใจวันดี	2,351	3,639	2,351	3,539
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน	11,634	8,171	11,634	7,271
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>11,634</b>	<b>8,171</b>	<b>11,634</b>	<b>7,271</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัท กรีน พลัส แอสเซท จำกัด	-	-	330	43
บริษัท เมดคาลิสท์ วิชั่น จำกัด	-	-	160	47
บริษัท มอนเทอเรย์ พาร์ค รีสอร์ท จำกัด	3,401	7,600	-	-
บริษัท เมดคาลิสท์ มาร์เก็ตติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	16,177	-	16,177
รวม	3,401	23,777	490	16,267
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,401)	(16,177)	(490)	(16,177)
สุทธิ	-	7,600	-	90
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัท เมดคาลิสท์ วิชั่น จำกัด				
เงินให้กู้ยืม (ดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี)	-	-	13,123	13,123
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	1,865	1,865
บริษัท กรีน พลัส แอสเซท จำกัด				
เงินให้กู้ยืม (ดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี)	-	-	39,350	41,450
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	1,762	1,176
รวม	-	-	56,100	57,614
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(56,100)	(48,638)
สุทธิ	-	-	-	8,976

ในระหว่างปี บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เมดคาลิสท์ วิชั่น จำกัด และบริษัท กรีน พลัส แอสเซท จำกัด เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่ามีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้บริหารและนโยบายการดำเนินงาน จึงมีแนวโน้มที่บริษัทจะไม่สามารถเก็บเงินจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าวได้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัท มอนเทอเรย์ พาร์ค รีสอร์ท จำกัด	-	638	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2558
<b>บริษัท เมตดาวิสัย วิชั่น จำกัด</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	13,123	-	-	13,123
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,865	-	-	1,865
<b>บริษัท กรีน พลาสติก แอสเซท จำกัด</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	41,450	-	(2,100)	39,350
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,176	1,012	(426)	1,762
รวม	57,614			56,100
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(48,638)			(56,100)
สุทธิ	8,976			-

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,401	23,777	-	16,177
บริษัทอื่น	43,219	45,762	43,219	42,424
รวม	46,620	69,539	43,219	58,601
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(43,997)	(55,632)	(40,596)	(55,632)
สุทธิ	2,623	13,907	2,623	2,969
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	490	90
บริษัทอื่น	710	-	710	-
รวม	710	-	1,200	90
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(490)	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	710	-	710	90

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้จากการขายเงินมัดจำ				
บริษัทอื่น	46,000	51,000	46,000	51,000
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(46,000)	-	(46,000)	-
รวม	-	51,000	-	51,000
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,333	64,907	3,333	54,059

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลูกหนี้อื่นจำนวน 51 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการโอนสิทธิเงินมัดจำที่ดินให้แก่บริษัท  
แห่งหนึ่ง ซึ่งมีการค้าประกันด้วยเช็คลงวันที่จ่ายล่วงหน้าที่ย้ายจากกรรมกรของบริษัทดังกล่าว ซึ่งครบกำหนดชำระใน  
เดือนมิถุนายน 2558

อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวยังไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด และได้มีการเจรจากับบริษัทเพื่อขอเปลี่ยนแปลง  
เงื่อนไขในการชำระคืน โดยจะผ่อนจ่ายเป็นงวด พร้อมทั้งดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน

ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้รับชำระหนี้เพียงดอกเบี้ยจากลูกหนี้ดังกล่าว บริษัทพิจารณาบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ  
ตามยอดเงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	2,275	-	-
น้อยกว่า 3 เดือน	-	5,325	-	-
เกินกำหนดชำระเป็นเวลา:				
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,401	16,177	-	16,177
รวม	3,401	23,777	-	16,177
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,401)	(16,177)	-	(16,177)
สุทธิ	-	7,600	-	-

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	3,817	-	2,969
เกินกำหนดชำระเป็นเวลา:				
3 - 6 เดือน	-	2,490	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	43,219	39,455	43,219	39,455
รวม	43,219	45,762	43,219	42,424
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(40,596)	(39,455)	(40,596)	(39,455)
สุทธิ	2,623	6,307	2,623	2,969

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2558
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(55,632)	(4,542)	16,177	(43,997)

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2558
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(55,632)	(1,141)	16,177	(40,596)

## 9. เงินประกันโครงการ

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 บริษัทเข้าทำสัญญาวางเงินประกัน เพื่อจัดทำบันทึกข้อตกลงเข้าศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เดอะ โนเบิล อพาร์ทเมนต์ จังหวัดเชียงใหม่ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 35 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จากผลการประเมินราคาค่าทรัพย์สินโครงการ บริษัทเห็นว่า ไม่คุ้มค่าการลงทุน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 จึงมีมติอนุมัติยกเลิกการเข้าลงทุนในโครงการ และให้ผู้ขายคืนเงินประกันการศึกษาโครงการจำนวน 35 ล้านบาท แก่บริษัท โดยปัจจุบัน อยู่ในระหว่างการดำเนินการส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญาวางเงินประกันโดยฝ่ายกฎหมายของบริษัท



## 10. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นกับบริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการอาคารชุดที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ใกล้จะพร้อมขาย โดยบริษัทได้ชำระเงินสำหรับงวดแรกในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2558 เป็นจำนวน 117 ล้านบาท จากมูลค่าหุ้นรวมทั้งสิ้น 160 ล้านบาท ปัจจุบัน บริษัทอยู่ในระหว่างการตรวจสอบสถานะของบริษัท (due diligence) ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การเข้าทำรายการซื้อหุ้นได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559

## 11. ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557
ที่ดินและอาคาร	122,466	128,000
ค่าก่อสร้าง	30,969	27,061
ค่าสาธารณูปโภคและงานระบบ	11,954	8,267
ต้นทุนอื่นๆ	1,752	2,514
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(4,250)	-
รวม	162,891	165,842

การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	165,842
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	8,953
ลดลงจากการขายห้องชุดระหว่างปี	(7,654)
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(4,250)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	162,891

## 12. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

บริษัทได้วางเงินฝากประจำกับธนาคารในประเทศจำนวน 50 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีมีการเบิกใช้วงเงินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และได้วางเงินฝากประจำที่มีอยู่กับธนาคารในประเทศอีกแห่ง จำนวน 50 ล้านบาท เพื่อเป็นประกันกับธนาคารดังกล่าวในการทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19)

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท เมตคาลิสท์ วิชั่น จำกัด	20,000	20,000	89.00	89.00	17,800	17,800
บริษัท กรีน พลัส แอสเซท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท นูสท์ พลัส จำกัด)	30,000	30,000	99.99	99.99	30,000	30,000
บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	20,000	-	99.99	-	20,000	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(47,800)	(47,800)
สุทธิ					20,000	-

## 14. ส่วนได้เสียส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญสำหรับปี 2558 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนการถือของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (ร้อยละ)		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ จัดสรรให้ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	บริษัท เมตคาลิสท์ วิชั่น จำกัด	11.00	11.00	(14)	(147)	(1,656)

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินของบริษัทย่อย
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11
สินทรัพย์หมุนเวียน	148
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-
หนี้สินหมุนเวียน	(15,190)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-
<b>หนี้สินสุทธิ</b>	<b>(15,042)</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,656)

	(หน่วย : พันบาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2558
รายได้	-
ขาดทุนสำหรับปี	(131)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(131)</b>
ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(1)</b>

**15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น**

(หน่วย : พันบาท)

ประเภท กิจการ	งบการเงินรวม						
	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละการถือหุ้น		ราคาทุน		
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	
บริษัท ภูเก็ตเพนินินซูลา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	600,000	600,000	20.00	20.00	138,060	138,060
บริษัท ออรา ดรีม จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	500,000	500,000	9.00	9.00	45,000	45,000
รวม						183,060	183,060
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุน						(138,060)	(138,060)
สุทธิ						45,000	45,000

(หน่วย : พันบาท)

ประเภท กิจการ	งบการเงินเฉพาะของบริษัท						
	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละการถือหุ้น		ราคาทุน		
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	
บริษัท ภูเก็ตเพนินินซูลา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	600,000	600,000	20.00	20.00	140,000	140,000
บริษัท ออรา ดรีม จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	500,000	500,000	9.00	9.00	45,000	45,000
รวม						185,000	185,000
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุน						(140,000)	(140,000)
สุทธิ						45,000	45,000

**16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ**

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				2558
	2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	-	12,000	-	-	12,000
อาคารสำนักงาน	-	28,000	-	-	28,000
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	2,106	2,875	-	-	4,981
อุปกรณ์	8,475	-	-	-	8,475
ระบบไฟฟ้าและระบบติดต่อสื่อสาร	362	81	-	-	443
ยานพาหนะ	-	9,258	-	-	9,258
<b>รวม</b>	<b>10,943</b>	<b>52,214</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63,157</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารสำนักงาน	-	572	-	-	572
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	857	837	-	-	1,694
อุปกรณ์	8,122	341	-	-	8,463
ระบบไฟฟ้าและระบบติดต่อสื่อสาร	101	84	-	-	185
ยานพาหนะ	-	708	-	-	708
<b>รวม</b>	<b>9,080</b>	<b>2,542</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,622</b>
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(331)				-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>1,532</b>				<b>51,535</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>	<b>671</b>				<b>2,542</b>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				2557
	2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	4,310	321	2,525	-	2,106
อุปกรณ์	9,917	-	1,442	-	8,475
ระบบไฟฟ้าและระบบติดต่อสื่อสาร	362	-	-	-	362
ยานพาหนะ	643	-	643	-	-
<b>รวม</b>	<b>15,232</b>	<b>321</b>	<b>4,610</b>	<b>-</b>	<b>10,943</b>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				2557
	2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1,525	503	1,171	-	857
อุปกรณ์	9,385	9	1,272	-	8,122
ระบบไฟฟ้าและระบบติดต่อสื่อสาร	29	72	-	-	101
ยานพาหนะ	202	87	289	-	-
<b>รวม</b>	<b>11,141</b>	<b>671</b>	<b>2,732</b>	<b>-</b>	<b>9,080</b>
<b>หัก ค่าเพื่อการซื้อขายของสินทรัพย์</b>	<b>(331)</b>				<b>(331)</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>3,760</b>				<b>1,532</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>	<b>2,641</b>				<b>671</b>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				2558
	2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	-	12,000	-	-	12,000
อาคารสำนักงาน	-	28,000	-	-	28,000
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1,634	2,875	-	-	4,509
อุปกรณ์	8,428	-	-	-	8,428
ระบบไฟฟ้าและระบบติดต่อสื่อสาร	362	81	-	-	443
ยานพาหนะ	-	9,258	-	-	9,258
<b>รวม</b>	<b>10,424</b>	<b>52,214</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62,638</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารสำนักงาน	-	572	-	-	572
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	744	743	-	-	1,487
อุปกรณ์	8,096	331	-	-	8,427
ระบบไฟฟ้าและระบบติดต่อสื่อสาร	101	84	-	-	185
ยานพาหนะ	-	708	-	-	708
<b>รวม</b>	<b>8,941</b>	<b>2,438</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,379</b>
<b>หัก ค่าเพื่อการซื้อขายของสินทรัพย์</b>	<b>(331)</b>				<b>-</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>1,152</b>				<b>51,259</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>	<b>431</b>				<b>2,438</b>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				2557
	2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,901	238	505	-	1,634
อุปกรณ์	9,870	-	1,442	-	8,428
ระบบไฟฟ้าและระบบติดค่อสื่อสาร	362	-	-	-	362
รวม	12,133	238	1,947	-	10,424
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	553	356	165	-	744
อุปกรณ์	9,365	3	1,272	-	8,096
ระบบไฟฟ้าและระบบติดค่อสื่อสาร	29	72	-	-	101
รวม	9,947	431	1,437	-	8,941
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	(331)				(331)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	1,855				1,152
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>	2,067				431

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะของบริษัท				2558
	2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	435	66	84	-	417
รวม	115,738	66	84	-	115,720
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	95,938	-	-	-	95,938
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	255	161	84	-	332
รวม	96,193	161	84	-	96,270
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าสิทธิในการใช้</b>					
เครื่องหมายการค้า	(19,365)				(19,365)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	180				85
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>	120				161

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะของบริษัท				2557
	2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	311	124	-	-	435
รวม	115,614	124	-	-	115,738
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	95,938	-	-	-	95,938
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	135	120	-	-	255
รวม	96,073	120	-	-	96,193
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าสิทธิในการใช้ เครื่องหมายการค้า</b>	(19,365)				(19,365)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	176				180
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>	135				120

เนื่องจากบริษัทได้มีการจำหน่ายโรงงานและยกเลิกกระบวนการผลิตสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (เครื่องหมายการค้าสำหรับเครื่องเล่นอิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง) จึงไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อบริษัทในอนาคต ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับมูลค่าที่เหลือของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทั้งจำนวน

#### 18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>		
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,547	-
จะครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	5,443	-
รวม	6,990	-
<b>หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี</b>	(1,018)	-
	5,972	-
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	(1,163)	-
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ</b>	4,809	-



ในระหว่างปี บริษัททำสัญญาเช่าการเงิน รถยนต์ 3 คัน โดยมีระยะเวลา 60 เดือน

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนทั้งสิ้น 120 งวด เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำจากสถาบันการเงินเดียวกัน ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

## 20. หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	339	202	306	96
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	334	261	235	206
ดอกเบี้ยจ่าย	14	7	14	4
จ่ายชำระระหว่างปี	(33)	(131)	-	-
การปรับมูลค่า – ผลขาดทุนตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยจากการ เปลี่ยนแปลงสมมติฐานประชากรศาสตร์	226	-	226	-
การปรับมูลค่า – ผลขาดทุนตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยจากการ เปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	393	-	393	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,273	339	1,174	306
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(941)	-	(941)	-
ยอดคงเหลือสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	332	339	233	306

ประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญมีดังนี้

	บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.40 ต่อปี	ร้อยละ 2.30 ต่อปี
อัตราการตาย	ตารางมรณะไทยปี 2551	ตารางมรณะไทยปี 2551
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน สำหรับพนักงานรายเดือน	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี
จำนวนพนักงาน	44 คน	6 คน

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราการขึ้นเงินเดือนและค่าแรงและอื่นๆ ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	เพิ่ม (ลด) ภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
อัตราคิดลด		
(เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(24)	(22)
อัตราคิดลด		
(เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	27	23
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต		
(เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	24	22
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต		
(เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(26)	(22)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
(เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(27)	(25)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
(เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	30	26

## 21. ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

### ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติและแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ตามรายละเอียดดังนี้

- 21.1 ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 1,275,000,000 บาท (1,275,000,000 หุ้น) เป็น 576,300,000 บาท (576,300,000 หุ้น) โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 698,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 21.2 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 576,300,000 เป็น 1,149,760,250 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 573,460,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ดังนี้
- 21.2.1 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 199,230,125 หุ้น ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วนในอัตรา 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้น เพิ่มทุนในราคาเสนอขายหุ้นละ 3 บาท
- 21.2.2 จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 199,230,125 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- 21.2.3 จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 170,000,000 หุ้น ให้แก่นักลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด ในราคาเสนอขายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด
- 21.2.4 จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิที่จะเกิดขึ้นเนื่องจากเสนอขายหุ้นในราคาต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด

ในระหว่างปี บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังต่อไปนี้

เงื่อนไขตามหมายเหตุข้อที่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวน (บาท)	จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่
21.2.1	166,024,432	498,073,296	24 มิถุนายน 2558
ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2	16,744,803	16,744,803	9 มิถุนายน 2558
ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2	4,216,473	4,216,473	9 ธันวาคม 2558
21.2.2	50,100	50,100	9 ธันวาคม 2558

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเกิดจากการเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิม (21.2.1) ซึ่งบริษัทได้เสนอขายหุ้นในราคาหุ้นละ 3 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)

## ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปี 2556 บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2”) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม 2 หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนรวม 125,000,000 หน่วย และให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้รับการจัดสรรและชำระเงินเรียบร้อยแล้ว 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิรวม 50,000,000 หน่วย

นอกจากนั้น บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3”) ที่ออกให้แก่พนักงานที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจัดสรรให้แก่การออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม 2 หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนรวม 250,000,000 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.28826 บาท (เดิม 1 บาท) โดยมีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2556 ถึงวันที่ 7 มิถุนายน 2559

ในระหว่างปี 2558 ได้มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (ACD-W2) นำมาใช้สิทธิจำนวน 16,271,015 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 20,961,276 หุ้น ตามราคาใช้สิทธิที่ 1.28826 บาทต่อสิทธิ บริษัทจึงมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้น 20,961,276 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิครั้งที่ 2 จำนวน 144,428,067 หน่วย ซึ่งครบกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 31 พฤษภาคม 2559

ในระหว่างปี 2558 บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4”) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนรวม 166,024,432 หน่วย และให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้รับการจัดสรรและชำระเงินเรียบร้อยแล้ว 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ 1 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยมีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2558 ถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2561

ในระหว่างปี 2558 ได้มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (ACD-W4) นำมาใช้สิทธิจำนวน 50,100 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 50,100 หุ้น ตามราคาใช้สิทธิที่ 1 บาทต่อสิทธิ บริษัทจึงมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้น 50,100 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิครั้งที่ 4 จำนวน 165,974,332 หน่วย ซึ่งครบกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 18 มิถุนายน 2561

## **22. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและขาดทุนต่อหุ้นปรับลด**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใดๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(113,435)	(82,231)	(108,988)	(116,632)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	407,138	397,427	407,138	397,427
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.28)	(0.21)	(0.27)	(0.29)

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลดซึ่งไม่แตกต่างจากขั้นพื้นฐาน)	(113,435)	(82,231)	(108,988)	(116,632)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	407,138	397,427	407,138	397,427
หุ้นที่เสมือนเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง สภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	47,295	136,894	47,295	136,894
จำนวนหุ้นสามัญปรับลดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	454,433	534,321	454,433	534,321
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.25)	(0.15)	(0.24)	(0.22)

### 23. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

### 24. สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ขาดทุนทางภาษีและค่าเผื่ออื่นๆ ถือเป็นผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักจากกำไรเพื่อคำนวณภาษีเมื่อยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบัน บริษัทไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวในการคำนวณเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

### 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2558	2557	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิต	-	13,202	-	8,909
ต้นทุนบริการ	295	51,064	-	-
ต้นทุนขายห้องชุด	7,654	-	7,654	-
ต้นทุนขายอุปกรณ์การผลิต	-	22,608	-	22,608
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,774	791	2,670	551
กลับรายการจากสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ	-	(32,192)	-	(31,517)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	30,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจัดคอนเสิร์ต	-	23,411	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	50,543	4,036	55,094	52,658
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	38,168	24,409	35,505	16,218

### 26. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจำแนกการดำเนินงานกิจการเป็น 3 ส่วนงานหลักคือ ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายและส่วนงานธุรกิจบริการจัดกิจกรรมทางการตลาดและประชาสัมพันธ์ การดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	รายได้จาก		รายได้จาก		รายได้ค่าบริการจัด		รวม	
	การขายและบริการ		การขาย		กิจกรรมทางการตลาด			
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	
รายได้	537	3,611	9,347	-	-	47,122	9,884	50,733
ต้นทุน	(295)	(17)	(11,904)	-	-	(51,064)	(12,199)	(51,081)
กำไรขั้นต้น	242	3,594	(2,557)	-	-	(3,942)	(2,315)	(348)
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน :								
รายได้อื่น							19,212	249
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(10,434)	(1,414)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(130,634)	(81,278)
ดอกเบี้ยรับ							11,406	448
ต้นทุนทางการเงิน							(684)	(35)
ขาดทุนสำหรับปี							(113,449)	(82,378)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ							51,535	1,532
สินทรัพย์อื่น							710,300	302,187
รวมสินทรัพย์							761,835	303,719

รายได้และต้นทุนที่เกิดจากการขายเป็นรายได้จากการขายเหมาสินค้าคงเหลือค้างสต็อกที่บริษัทเคยตั้งค่าเผื่อขาดทุนไว้ทั้งจำนวนแล้วสำหรับปี 2557

### ลูกค้ายาใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีลูกค้ายาใหญ่ที่มีผลกระทบทางการค้าอย่างมีสาระสำคัญในระหว่างปี 2558

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีรายได้ลูกค้ายาใหญ่แห่งหนึ่ง คือ บริษัท มอนเทอเรย์ พาร์ค รีสอร์ท จำกัดซึ่งมีจำนวนประมาณ 12.88 ล้านบาท ทั้งนี้เกิดจากการจัดงานหารายได้เพียงครั้งเดียวสำหรับปี 2557

### 27. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมี

27.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง สัญญาจ้างเหมาปรับปรุงอาคารและเฟอร์นิเจอร์ คงเหลือจำนวน 12.99 ล้านบาท

27.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันในการจ่ายค่าเช่ายานพาหนะและค่าเช่าอาคารตามสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่ายานพาหนะ

ภายใน  
1 ปี

ล้านบาท

0.24

**28. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน**

**การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน และเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

**ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
2558				
อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน				



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	2558				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	169.51	0.04	169.55	0.05 – 2.50
เงินลงทุนชั่วคราว	70	-	-	70	1.50
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	100	-	-	100	1.20 – 1.50
	<u>170</u>	<u>169.51</u>	<u>0.04</u>	<u>339.55</u>	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	2557				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	5.66	0.61	6.27	0.60 – 2.30
เงินลงทุนชั่วคราว	11.54	-	-	11.54	1.125
	<u>11.54</u>	<u>5.66</u>	<u>0.61</u>	<u>17.81</u>	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	2558				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	155.36	0.04	155.40	0.05 – 2.50
เงินลงทุนชั่วคราว	70	-	-	70	1.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	56.44	56.44	5.00 – 12.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	100	-	-	100	1.20 – 1.50
	<u>170</u>	<u>155.36</u>	<u>56.48</u>	<u>381.84</u>	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	2557				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	5.66	0.61	6.27	0.60 – 2.30
เงินลงทุนชั่วคราว	11.54	-	-	11.54	1.125
	<u>11.54</u>	<u>5.66</u>	<u>0.61</u>	<u>17.81</u>	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2557				
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	5.28	0.06	5.34	0.60 – 2.30
เงินลงทุนชั่วคราว	11.54	-	-	11.54	1.125
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.45	-	14.99	56.44	5.00 – 12.00
	52.99	5.28	15.05	73.32	

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทมิได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2558		2557	
	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน
พินเงิน	45,128.50	-	45,128.50	-

**มูลค่ายุติธรรม**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในเกณฑ์เดียวกับตลาด ฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว แสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

**29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

29.1 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัททอเซีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท กรีน ริชออร์สเสส จำกัด (มหาชน)

- 29.2 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติยกเลิการเข้าลงทุนในโครงการโครงการ เดอะ โนเบิล อพาร์ทเมนท์ จังหวัดเชียงใหม่ และให้ผู้ขายคืนเงินประกันการศึกษาโครงการจำนวน 35 ล้านบาท แก่บริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	67	วิทยาลัยศรีปทุม ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต  อบรม Director Accreditation Program (DAP) ของการเป็น กรรมการ รุ่นที่ 34/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	0.563  (หมายเหตุ : ณ วันที่ 2 มีนาคม 59)	ไม่มี	ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส
					2556	-กรรมการผู้จัดการ	-บมจ.เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์
					2556	-กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	-บมจ.เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์
					2548 - ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	-บริษัท เพิ่มสินสตีลเว็คส์ จำกัด (มหาชน)
					2542	-ผู้บังคับกองการเงิน	-สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					2535	-รองผู้บังคับกองการเงิน	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2533	-รองผู้กำกับ(ทำหน้าที่ ปฏิบัติการ)	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2527	-สารวัตรแผนกงบประมาณ	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2524	-รองสารวัตรแผนก งบประมาณ	-กองการเงิน กรมตำรวจ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2. นายประทีป อนันต์โชติ	59	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	-รองประธานกรรมการบริษัท	- บมจ.กรีน รีซอร์สเสส
					2557-2558	-กรรมการผู้จัดการ	- บมจ.เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์
					2550-2556	-ผู้จัดการสาขา สาขาศรีย นครินทร์ – เทพารักษ์	- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัดมหาชน
					2542-2549	-ผู้จัดการสาขา บางใหญ่	- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัดมหาชน
					2538-2541	-ผู้จัดการสาขา สวนพลู	- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัดมหาชน
3. นายวิจิตร คำภูมิ	46	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับหมวด หลักสูตรนายทหารส่งกำลังบำรุงขั้นต้น หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง หลักสูตรนายทหารส่งกำลังบำรุงขั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารการศึกษา หลักสูตรนายทหารอากาศอาวุโส	ไม่มี	ไม่มี	2556 – ก.พ. 2558	- กรรมการ	- บมจ.เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์
					2556 – ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร	-บริษัท บูสท์ พลัส จำกัด
					2547 – 2550	-ผู้จัดการ	-บริษัท จอย วิชั่น ซีเอสเต็ม จำกัด
					2552 – 2556	-หัวหน้าแผนกวิชาลาดตระเวนทางอากาศ	-กองวิทยาการกรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ
					2551 – 2552	-รองหัวหน้าแผนกวิชาลาดตระเวนทางอากาศ	-กองวิทยาการกรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ
					2543 – 2551	-คณะอนุกรรมการอาหาร	-สภาผู้แทนราษฎรเพื่อพิจารณาการชดเชยการทหาร

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
5.นายสนั่น ศิริพนิชสุธา	55	ปริญญาโท สาขาการตลาดระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยเวอชิงตัน เบอร์แบงก์ รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา  ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ชัวร์ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  หลักสูตร R.E.C.U. ผู้จัดการ โครงการอสังหาริมทรัพย์ มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  หลักสูตรบังคับ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ลอสแอนเจลิส เมืองลอสแอนเจลิส รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา	6.54  (หมายเหตุ : ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)	ไม่มี	ม.ค. 2559 – ก.พ. 2559	- กรรมการผู้จัดการ	- บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2557 – 2558	- กรรมการผู้จัดการ	- บมจ.เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์
					2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บ. ซีบีเอสเอ็ม แคปปิตอล เซอร์วิส พีทีอี ประเทศสิงคโปร์
					2554 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	- บ. ฟูลตัน แคปปิตอล ประเทศสิงคโปร์
					2553 – ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา กรรมการผู้จัดการ	- บ. โอเชียน อีเลฟเว่น จำกัด ประเทศไทย
					2556 – 2557	- รองกรรมการผู้จัดการ	- บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
					2555 – 2556	- กรรมการ	- บริษัท ซีบีเอสเอ็มแคปปิตอล เซอร์วิส พีทีอี ประเทศสิงคโปร์
2538 – 2546	- กรรมการ	- บมจ. โรงพยาบาลพญาไทภูเก็ต					
6.นางกัญญา กฤตชาติ	67	บัญชีบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน - (เริ่มเข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 5 ก.พ. 58)	- ประธานกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	- บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2556 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	- บมจ.โรแยล ซีรามิก อุตสาหกรรม
					2552 – 2556	- กรรมการบริหาร	- บจ. บริหารสินทรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์
					2551 – 2555	- กรรมการ	- บมจ. โรแยล ซีรามิก อุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2550 – 2551	- ที่ปรึกษา	-บริษัท ที แอลเมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					2541-2548	-ผู้ช่วยผู้จัดการสาขา ดูแลบริหารงานสาขา บางใหญ่	-ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัดมหาชน
7.นายวิรัตน์ จันทร์ศิริ-วัฒนา	62	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรสาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน - (เริ่มเข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 13 ก.พ. 58)	-กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2553 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	-สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2552 – ปัจจุบัน	- ประธาน	- ชมรมวิศวกรการไฟฟ้านครหลวง
					2555 – 2557	- นักบริหาร 13 รองผู้ว่าการแผนพัฒนาองค์กร	- การไฟฟ้านครหลวง
					2554 – 2556	- นักบริหาร 13 รองผู้ว่าการเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร	-การไฟฟ้านครหลวง
					2552 – 2554	- นักบริหาร 12 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ด้านบริการจัดการระบบจำหน่าย)	-การไฟฟ้านครหลวง

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2550 – 2552	- นักบริหาร 11 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการยานพาหนะและเครื่องกล	- การไฟฟ้านครหลวง
					2548 – 2550	- นักบริหาร 10 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการระบบสื่อสารและคอมพิวเตอร์	- การไฟฟ้านครหลวง
					2542 – 2548	- นักบริหาร 10 ผู้อำนวยการกองระบบสื่อสารฝ่ายบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า	- การไฟฟ้านครหลวง
8.นายอภิชาติ ทิวโมกษ์	57	- University of California, Berkeley International Business Development Program - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน - (เริ่มเข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 58)	- กรรมการ	- บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2531 – ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท สปีดเวย์ ทรานสปอร์ต จำกัด - บริษัท สปีดเวย์อินเตอร์ ทรานสปอร์ต จำกัด - บริษัท เกรท กรีนเวย์ จำกัด
					2557	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	- บมจ. ชันวูดอินดัสทรีส์
					2555	- ประธานหลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ ระดับผู้บริหาร	- กรมกิจการพลเรือนทหารบก



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2551 2548	- กรรมการผู้จัดการ - คณะอนุกรรมการ การพัฒนาเศรษฐกิจด้านเทคโนโลยีและการค้า	- บริษัท งานละเอียด การบันเทิง จำกัด - สำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎร
					2529	- ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. จุฬานาวี
					2527	- แผนก Charterer	- UMC International Co.,Ltd
					2525	- ฝ่ายต่างประเทศ	- ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
9.นายออย บุน อัน (Mr.Ooi Boon Aun)	57	บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน - (เริ่มเข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 58)	- กรรมการ	- บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2553 – ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	-บริษัท เคียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง ไพรเวท จำกัด
					2550 – ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	-บริษัท อีส แอรินแอน แอสเซส จำกัด
					2547 – 2549	- กรรมการผู้จัดการ	- ธนาคาร เดฟฟา อินเวสเมนต์ จำกัด อ่องกง
					2539 – 2549	- สมาชิกกิตติมศักดิ์	- สาธารณรัฐไซปรัสในภูมิภาคปกครองพิเศษฮ่องกง ประเทศจีน
					2546 – 2547	- หัวหน้า	- นอร์ท เอเชียัน ออริจินชั่น ธนาคารสแตนดาร์ด เอเชีย จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2541 – 2546	- รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	- TCC กรุ๊ป จำกัด (กลุ่มบริษัทไทยบฟเวอเรจ)
10.นายกลน ลาว เลี่ยน แซง	50	ปริญญาโทในสาขาวิชาวิศวกรรมการเงิน มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน (เริ่มเข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อ วันที่ 5 ก.พ. 58)	- กรรมการ	- บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2556 – ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัทฟูลตัน แคปิตอล
					2555 – ปัจจุบัน	- ประธานบริหารและกรรมการ	- บริษัท อมดี โอ รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
					2539 – 2549	- กรรมการ /รองประธานคนแรก	- ธนาคารยูเนี่ยน สวิสเซอร์แลนด์, Painwebbers
					2539 – 2549	- สมาชิกกิตติมศักดิ์	- สาธารณรัฐไชปรัสในภูมิภาคปกครองพิเศษฮ่องกง ประเทศจีน
					2538 – 2539	- ผู้จัดการ	- ธนาคาร Dresner
					2538 – 2538	- ผู้ช่วยผู้จัดการ	- ธนาคารราโบ
					2536 – 2537	- เทรดีนิก	- ธนาคารยูเนี่ยน, สวิสเซอร์แลนด์
					2536 – 2536	- นักลงทุนทางการเงิน	- ดีสทริคอล (แคลิฟอร์เนีย)
					2532 – 2536	ผู้ช่วยนักลงทุนทางการเงิน	- ธนาคารดีบีเอส สิงคโปร์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
11.นางสาวกรรพรรณ ใจวันดี	38	ปวส. วิทยาลัยอาชีวศึกษาเชิงราช สาขาการบัญชี ปวช. วิทยาลัยอาชีวศึกษาเชิงราช สาขาการบัญชี	6.081 (หมายเหตุ : ณ วันที่ 2 มีนาคม 59)	ไม่มี	ก.พ. 2559 – ปัจจุบัน  2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการ  - นักธุรกิจ	- บมจ.กรีน รีซอร์สเซส
12.นายสิน เอกวิศาล	72	ปริญญาโท M.Ec. (ทุนโคลัมเบีย) มหาวิทยาลัย ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย  ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ. 2559 – ปัจจุบัน  2557 – ปัจจุบัน  2556 – ปัจจุบัน  ธ.พ. 2553 – 2554  2552 – ปัจจุบัน  ม.ค. 2549 – ปัจจุบัน  ธ.พ. 2551 – ธ.พ. 2552  มี.ค. 2545 – ธ.พ. 2551	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  - ประธาน  - ที่ปรึกษา - ที่ปรึกษา  - คณะอนุกรรมการ  - ที่ปรึกษา - ประธานกรรมการ  - ที่ปรึกษาทางการเงิน - ที่ปรึกษาทางการเงิน  - ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ  - ประธานคณะกรรมการจัดการ/กรรมการ	- บมจ.กรีน รีซอร์สเซส  - บริษัท สุานมั่นคงกฐีป จำกัด  - บริษัท โรงแรมป่าตองพาราคอน จำกัด - บริษัท บริหารสินทรัพย์ชโย จำกัด  - ตลาดเงิน ตลาดทุน การประกันภัยและสถาบันการเงิน วุฒิสภา  - บริษัท วัฒนโสภณ จำกัด - บริษัท ทรัพย์เซฟพอร์ตเมนต์ จำกัด  - บริษัท ไทยเรดิโอเตอร์ จำกัด - บริษัท ทองไชยอุตสาหกรรม จำกัด  - บจก. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์  - บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					มิ.ย. 2544 – พ.ค. 2548	- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	- บริษัท บริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
					มี.ค. 2544 – พ.ค. 2544	- กรรมการและรักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	- ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2543 – ก.พ. 2544	- รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่	- ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2539 – มิ.ย. 2543	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายสินเชื่อบริษัทใหญ่ และสาขา)	- ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. – ธ.ค. 2538	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายสินเชื่อบริษัทใหญ่)	- ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
					2539 – 2544	- ประธานคณะกรรมการบริหาร	- บริษัท ไรนา (สยาม) อินชัวร์น จำกัด
					2539 – 2543	- กรรมการ	- บริษัท บางกอก โพลีเอสเตอ์ จำกัด
					2537 – 2539	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัทเงินทุน ธนมาศ จำกัด
					2533 – 2536	- กรรมการ	- บริษัท ท็อปอิช จำกัด
					2523 – 2536	- กรรมการ	- บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์ ภัทรธนกิจ
					ปี 2536	- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่าย บัตรเครดิต	- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2533 – 2536	- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสฝ่ายกิจการสาขาและผู้จัดการภาค 1	- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
					2530 – 2533	- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา และผู้จัดการสำนักสيلم	- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
					2524 – 2530	- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา และผู้จัดการสำนักถนนเสือป่า	- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
					2520 – 2523	- ผช.ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (สินเชื่อ)	- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
					2519 – 2520	- หัวหน้าส่วนส่งเสริมธุรกิจ (วิเคราะห์และพิจารณาบริการใหม่) ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
					2517 – 2519	- หัวหน้าส่วนพัฒนาธุรกิจ (สินเชื่อ) ฝ่ายการธนาคาร (ภายในประเทศ)	- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
					2515	- ส่วนการพนักงาน ฝ่ายธุรการ	- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
					2509 – 2512	- เศรษฐกร	- กรมวิเทศสหการ สำนักนายกรัฐมนตรื

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
11. นางสาวสุภาพร สุวรรณแสงชูโต	56	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)  บัญชีบัณฑิต ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ก.พ. 2559	- รองกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. กรีน ริชอร์สเซส
					2549 – 2558	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	- บมจ. ยูนิค แก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์
					2537 – 2537	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัทในเครือ	- บริษัท พรหมมหาราชพัฒนาที่ดิน จำกัด
					2533 – 2537	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	- บริษัท ไชมอน แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
12. นายสหัสสิทธิ์ คงวูธ	59	ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  วิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาเศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ก.พ. 2559	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารงานทั่วไป	- บมจ. กรีน ริชอร์สเซส
					2559	- ที่ปรึกษาทรัพยากรบุคคลและธุรการ	- บจก. ไทยอัลลอย แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด - บริษัท เจ็ท เวย์ ออโต้ จำกัด - บจก. ไทยอัลลอย วีล จำกัด
					2557 – 2558	- รองประธานอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	- บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2554 – 2555	- การบริหารจัดการ	- บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)
					2553 – 2554	- เลขานุการคณะกรรมการ - วิทยาการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	- บริษัท ไทยโพน จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2552 – 2553	- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และฝ่ายจัดซื้อ	- บริษัท อิมเพรสเทคโนโลยี จำกัด
					2550 – 2552	- ที่ปรึกษาฝ่ายทรัพยากรบุคคล	- บริษัท อิมเพรสเทคโนโลยี จำกัด
					2545 – 2550	- รองประธานฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	- บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2541 – 2545	- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และฝ่ายจัดซื้อ	- บริษัท เวสต์โกสต์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
					2537 – 2541	- ผู้จัดการฝ่ายวางแผน	- บมจ. สหวิริยาสตีล อินดัสตรี
13. นายคมสันท์ ชัมมรัคคิต	56	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแอซแลนด์ รัฐโอไฮโอ สหรัฐอเมริกา  เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  หลักสูตร “การวิเคราะห์และประเมินโครงการ” สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รุ่นที่ 12/35  หลักสูตร “Real Estate Investment : Strategy, Analysis, an Decision” สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 1/37  หลักสูตร “วามิชนกิง” คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 2/37	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจพลังงาน	- บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2556 – 2557	- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน	- บจก.อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี
					2554 – 2556	- ที่ปรึกษาทางการเงิน	- ซิบีเอสเอ็ม ประเทศสิงคโปร์
					2551 – 2554	- ที่ปรึกษาทางการเงิน	- ซิบีเอสเอ็ม กรุ๊ป ส่องกง
					2549 – 2550	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน Asset Management	- บจก. เอส ซี บี แคปปิตอลเซอร์วิซ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2547 – 2549	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน Business Development	- บจก. อัลฟ่าแคปปิตอล เอเอ็มซี
					2543 – 2546	- ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลติดตามหนี้ NPL Portfolio	- บจก.อัลฟ่าแคปปิตอล เอเอ็มซี
					2541 – 2542	- ผู้จัดการเฉพาะกิจ	- บลจ.คาเธ่ย์ไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน) - บลจ.จี.เอฟ. จำกัด (มหาชน)
					2538 – 2541	- ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อโครงการ	- บลจ.ไทยเม็กซ์ จำกัด (มหาชน)
					2535 – 2538	- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อโครงการ	- บลจ.ไทยเม็กซ์ จำกัด (มหาชน)
					2533 – 2535	- หัวหน้าส่วน ส่วนสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์	- บลจ.ไทยเม็กซ์ จำกัด (มหาชน)
					2529 – 2533	- เจ้าหน้าที่สินเชื่อ ส่วนสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์	- บลจ.ไทยเม็กซ์ จำกัด (มหาชน)
14.นางสาวพร้อมศิริ กิจเสรี	36	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ การจัดการต้อนรับระหว่างประเทศ (International Hospitality Management) โรงแรม สดอับัน Montreux สวิตเซอร์แลนด์	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย.58 –ก.พ.59 (ลาออกจากตำแหน่งเมื่อ 29 ก.พ. 2559) 2553 – ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายอสังหาริมทรัพย์  - ผู้จัดการ	-บมจ. กรีน ริชชอร์สเสส  - Hotel Pawillion



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
15. นายคอลลิน ชิม ชิ เหว่ย	41	ปริญญาตรี สาขาการเงิน ( เกียรตินิยมอันดับสอง ) มหาวิทยาลัย Santa Clara แคลิฟอร์เนีย	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และการลงทุน	- บมจ. กรีน ริชอร์สเสช
					2557 – 2558	- ผู้อำนวยการบริหาร	- CBSM Capital Services
					2550 - 2557	- รองประธานฝ่ายการ ตลาดทุน	- INTL FCStone
					2546 – 2550	- ผู้จัดการ การซื้อขายหลักทรัพย์	- Standard Bank
					2545	- นักวิจัย	- ING Barrings
2543 - 2545	- รอง /ผู้จัดการ โครงการ	- DBS Securities					
16.นางธนิดา อินทจักร์	47	รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก	ไม่มี	ไม่มี	2556 – ปัจจุบัน	-ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-บมจ. กรีน ริชอร์สเสช
					2549-2555	-ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-บ. พรพี การบัญชี
17. นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน	37	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์  ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (BBA) สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต	ไม่มี	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน	-เลขานุการบริษัท	-บมจ. กรีน ริชอร์สเสช
					2547 -2556	-เลขานุการประธานบริหาร	-บมจ. ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
					2546-2547	-เลขานุการคณะทำงานการเกษตรและสหกรณ์	-สำนักงานสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ